Предварительно утвержден Советом директоров
АО «Псковэнергосбыт» от «27» мая 2019 г.
(Протокол № 9)

Председатель Совета директоров
АО «Псковэнергосбыт»

_____ Д.А. Орлов

Утвержден годовым Общим собранием акционеров
АО «Псковэнергосбыт» от «28» июня 2019 г.
(Протокол Правления ПАО «МРСК Северо-Запада» № 14пр)

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ПСКОВЭНЕРГОСБЫТ»

Годовой отчет за 2018 год

Генеральный директор
АО «Псковэнергосбыт» _____ О.В. Смирнова

Оглавление

Обращение к акционерам ... 4
1. Информация об Обществе ... 6
1.1. Краткая история Общества, информация о его продукции и услугах ... 7
1.2 Приоритетные направления деятельности Общества ... 9
1.3. Перспективы Общества ... 10
1.4. Организационная структура общества ... 11
1.5. Положение Общества в отрасли, конкурентное окружение и факторы риска ... 12
1.6. Способы снижения негативного эффекта факторов риска ... 15
2. Производственная деятельность ... 16
2.1. Типы производственной деятельности ... 17
2.2. Основные производственные показатели, их динамика ... 17
2.3. Прогнозирование производственных результатов ... 22
3. Распределение прибыли и дивидендная политика ... 23
4. Закупочная деятельность ... 25
4.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности ... 26
4.2. Порядок формирования и реализация Плана закупки ... 26
4.3. Информация об основных показателях Плана закупки, сформированного на будущий год ... 27
5. Анализ финансового состояния и политика бухгалтерского учета ... 28
5.1. Анализ финансового состояния и финансовых результатов Общества ... 29
5.2. Методы и политика бухгалтерского учета Общества ... 38
6. Доля рынка, маркетинг и продажи ... 44
6.1 Покупка электроэнергии и мощности на оптовом рынке и розничном рынках ... 45
6.2. Структура покупки электроэнергии и мощности ... 47
6.3. Оценка видов деятельности Общества ... 51
6.4. Розничный рынок электроэнергии ... 52
7. Ценные бумаги и акционерный капитал ... 54
8. Структура и принципы корпоративного управления ... 57
8.1. Принципы и документы ... 58
8.2. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления ... 61
8.3. Информация об органах управления и контроля Общества ... 62
8.4. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) органов управления и контроля Общества ... 75
8.5. Информация по сделкам, совершенным Обществом за 2018 год ... 77
8.6. Регистратор Общества ... 77
8.7. Основные локальные нормативные акты Общества ... 78
9. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство ... 80
10. Охрана окружающей среды ... 83
11. События после отчетной даты ... 85
12. Контактная информация для акционеров и инвесторов ... 87

Приложения:

1. Финансовая отчетность, примечания и комментарии
2. Заключение независимого аудитора
3. Заключение ревизионной комиссии
4. Список аффилированных лиц

Обращение к акционерам

Уважаемые акционеры!

Для ОАО «Псковэнергосбыт»[1] 2018 год – четырнадцатый год энергосбытовой деятельности.

В настоящее время у ОАО «Псковэнергосбыт» на обслуживании находится более 462 тысяч потребителей электроэнергии, совокупное потребление которых в 2018 году составило 1 776,8 млн. кВтч. Выручка от реализации электроэнергии ОАО «Псковэнергосбыт» на розничном рынке по итогам года – 7 848,1 млн рублей (без НДС). Динамика количества потребителей в целом устойчиво положительная, при этом у отдельных групп потребителей в 2018 году наблюдается тенденция к снижению численности. Прирост потребителей за счет населения составил 3 514 потребителей, увеличение числа прочих потребителей составило 56 единиц, общий прирост числа потребителей составил 3 570 единиц.

В 2018 году полезный отпуск электроэнергии покупателям ОАО «Псковэнергосбыт» увеличился на 0,3% к показателю 2017 года. Если резкие отклонения в 1 и 2 кварталах обусловлены в основном погодными факторами, то общее увеличение в целом в 2018 году обусловлено плавным увеличением деловой активности и постепенной нормализацией экономической ситуации в стране. В этих условиях Гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Псковской области – ОАО «Псковэнергосбыт» стабильно и неизменно выполняет все взятые на себя обстоятельства по надежному и бесперебойному энергоснабжению потребителей.

Фактический объем отпуска в сеть и полезного отпуска электроэнергии по итогам 2018 года превысили плановые показатели. При этом объем потерь электроэнергии снизился относительно планового значения, в результате чего доля потерь электроэнергии в общем объеме реализованной электроэнергии снизилась, а доля полезного отпуска конечным розничным потребителям увеличилась.

Таким образом, в 2018 году Общество максимально полно и качественно реализовывало основные приоритетные направления деятельности. В том числе: обеспечение покупки электрической энергии (мощности) посредством участия в качестве субъекта оптового рынка, обеспечение энергоснабжения потребителей в качестве гарантирующего поставщика, проведение эффективной финансовой и кредитной политики, работа с дебиторской задолженностью потребителей, обеспечение социальных гарантий персонала Общества. Кроме того, ОАО «Псковнергосбыт» проводило активную работу по поддержанию и укреплению положительного имиджа компании.

Председатель Совета директоров
ОАО «Псковэнергосбыт»
Денис Орлов

Генеральный директор
ОАО «Псковэнергосбыт»
Ольга Смирнова

1 Решением внеочередного Общего собрания акционеров Общества, полномочия которого осуществляло Правление ПАО «МРСК Северо-Запада», от 29.01.2019, протокол №1пр, Устав Общества, а также его полное и сокращенное фирменные наименования приведены в соответствие с нормами главы 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации. С 12.02.2019 полное фирменное наименование общества – Акционерное общество «Псковэнергосбыт», сокращенное - АО «Псковэнергосбыт».

1. Информация об Обществе

1.1. Краткая история Общества, информация о его продукции и услугах

В ходе реформирования российской энергетической отрасли, 05.08.2004 на заседании Совета Директоров ОАО «Псковэнерго» было принято решение об учреждении дочернего общества ОАО «Псковэнергосбыт»(далее также - Общество) для выполнения сбытовых функций на следующих условиях:

- уставный капитал ОАО «Псковэнергосбыт» – 100 000 (сто тысяч) рублей;
- доля ОАО «Псковэнерго» в уставном капитале ОАО «Псковэнергосбыт» – 100%;
- акции обыкновенные именные в количестве 100 000 (сто тысяч) штук, номинальной стоимостью 1 (один) рубль за акцию;
- форма оплаты акций – денежными средствами.

После учреждения, в течение 2004 года Общество выполняло функции агента ОАО «Псковэнерго» по покупке электроэнергии на оптовом рынке для всего региона. Приказом Федеральной Службы по тарифам от 17.12.2004, компании присвоен статус субъекта оптового рынка. С 01.01.2005 ОАО «Псковэнергосбыт» стал участником обращения электрической энергии на регулируемом секторе ОРЭМ. Это дало возможность самостоятельно покупать и продавать электроэнергию. В ходе дальнейшего реформирования, договора с потребителями филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» были перезаключены на ОАО «Псковэнергосбыт». С 01.04.2008 Общество стало 100% дочерней компанией ПАО МРСК «Северо-Запада».

Началом реформирования рынка электроэнергетики послужило принятие в 2006 году Постановлений Правительства РФ от 31.08.2006 № 529 и № 530 «О совершенствовании порядка функционирования оптового рынка электрической энергии (мощности)» и «Об утверждении Правил функционирования розничных рынков электрической энергии в переходный период реформирования электроэнергетики». Современные правовые основы функционирования электроэнергетического рынка составляют следующие Постановления Правительства РФ: от 27.12.2010 № 1172, от 29.12.2011 № 1178 и №1179, от 04.05.2012 № 442. В соответствии с этими нормативными актами усовершенствована новая система взаимоотношений между энергокомпаниями и потребителями (юридическими лицами). Энергосбытовой организацией – Гарантирующим поставщиком на территории Псковской области является ОАО «Псковэнергосбыт». То есть, гарантирующий поставщик обязан заключить договор с любым обратившимся к нему потребителем, который расположен в границах зоны его деятельности. За счет этого происходит повышение ответственности субъектов электроэнергетики перед потребителями. Также введение новых Правил обеспечивает привлечение частного капитала или инвестиций, либерализацию рынка электроэнергии. Кроме того, одним из важных моментов стоит отметить создание условий для оптимизации затрат у потребителей.

В сентябре 2007 года подведены итоги первого года работы новой модели оптового и розничных рынков электроэнергии/мощности. Действовавшие ранее отношения по купле-продаже электрической энергии и мощности в регулируемом секторе рынка были заменены системой регулируемых двусторонних договоров. А свободные цены на рынке «на сутки вперед» устанавливаются в результате конкурентного отбора некоммерческим партнерством «Администратор торговой системы» (АТС) ценовых заявок поставщиков и покупателей на полные объемы поставки и покупки электроэнергии.
13.10.2008 на заочном заседании Наблюдательного совета НП «Совет рынка» приняты решения о приеме в Члены Партнерства и включении в соответствующие Палаты ряда организаций, в том числе и ОАО «Псковэнергосбыт», гарантирующего поставщика электроэнергии на территории

Псковской области.
В Партнерстве представлены четыре Палаты по видам деятельности: продавцов и покупателей электроэнергии, инфраструктурных организаций, экспертов. В настоящее время в Палате покупателей электроэнергии, в которую вошел «Псковэнергосбыт», состоит 152 члена.
С 01.01.2011, согласно закону «Об электроэнергетике», поставка электрической энергии для всех групп потребителей (кроме населения и приравненных к нему категорий) осуществляется по свободным ценам в полном объеме. С либерализацией рынка закончился переходный период реформирования. Отныне цены на электрическую энергию (мощность) на оптовом рынке не подлежат государственному регулированию.
Общество не только выполняло свои повседневные задачи как гарантирующий поставщик, но и осваивало новые направления деятельности.
С апреля 2011 года для удобства потребителей ОАО «Псковэнергосбыт» запущена новая услуга по оплате потребленной электроэнергии без комиссии для держателей банковских карт на сайте компании по адресу www.pskovenergosbit.ru. Кроме того, оплату потребленной электрической энергии потребители могут производить посредством платежных агентов, в частности: Почта России, МУП «ЕРКЦ» г. Великие Луки, терминалы QIWI. Также с 2016 года для потребителей предоставлена услуга произведения платежей банковскими картами в Центрах обслуживания клиентов.

Важным этапом для всей российской электроэнергетики стала новая инициатива власти. 22.11.2012 Президент России Владимир Путин подписал указ о переименовании Холдинга МРСК, отвечающего за работу распределительных сетевых компаний, в ОАО «Российские сети». По решению главы государства, уставный фонд нового объединения увеличивался за счет включения в него находящихся в федеральной собственности 79,5% акций «ФСК ЕЭС». Согласно тексту указа, реорганизация электросетевого комплекса РФ была проведена «в целях координации работы по управлению, сдерживания роста тарифов для конечных потребителей электрической энергии».

В 2013 году в Псковской области был создан Совет потребителей услуг при МРСК Северо-Запада. Для обеспечения баланса интересов различных групп потребителей в состав Совета вошли руководители предприятий энергетического комплекса региона, в том числе Генеральный директор Общества, а также руководители профильных комитетов Администрации Псковской области.

В 2014 году для удобства клиентов ОАО «Псковэнергосбыт» был создан и запущен собственный web-сервис «Личный кабинет». Услуга реализована в виде раздела на официальном сайте Общества (www.pskovenergosbit.ru), содержащего информацию об абонентском номере Потребителя, балансе его лицевого счета, выставленных квитанциях по оплате электроэнергии, а также дающего возможность дистанционного управления предоставляемыми Обществом услугами и информационного обслуживания.

15.10.2014 ОАО «Псковэнергосбыт» получило свидетельство на товарный знак и знак обслуживания, которые зарегистрированы в Государственном реестре РФ в соответствии с решением Федеральной службы по интеллектуальной собственности. Единственным правообладателем является ОАО «Псковэнергосбыт». Свидетельство удостоверяет приоритет товарного знака, исключительное на его использование в отношении товаров, указанных в данном документе.

С 01.01.2015 в соответствии с постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 №442 и на основании Приказа Государственного комитета Псковской области по тарифам и энергетике от 30.01.2015 №10 энергоснабжение населения, ранее приобретавшего электроэнергию у ОАО «Оборонэнергосбыт», осуществляет гарантирующий поставщик ОАО «Псковэнергосбыт». При этом, ОАО «Оборонэнергосбыт» продолжало обслуживание населения в тех населенных пунктах, где им было обеспечено приобретение электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии

(мощности). В 2017 году потребители, ранее относившимся к зоне деятельности гарантирующего поставщика «Оборонэнергосбыт», перешли в ОАО «Псковэнергосбыт» в связи с утратой «Оборонэнергосбытом» с 01.01.2017 статуса гарантирующего поставщика электрической энергии. В сентябре 2016 года ОАО «Псковэнергосбыт» приняло участие в проведении на территории Псковской области Всероссийского фестиваля энергосбережения #ВместеЯрче. Энергетики провели дни открытых дверей для студентов и учащихся профильных специальностей и уроки по энергосбережению для школьников. Фестиваль прошел в областных центрах и крупных городах страны в целях популяризации культуры бережного потребления энергоресурсов и демонстрации современных энергоэффективных технологий, используемых в различных секторах экономики России.

21.11.2017 приказом ФАС России № 1554/17 введена новая система тарифообразования в части установления сбытовой надбавки, определяющая необходимую валовую выручку гарантирующего поставщика на основе «эталонных» затрат. В реализацию положений данного приказа Указом Губернатора Псковской области от 26.12.2017 № 69-УГ принято решение о доведении необходимой валовой выручки Общества до «эталона» поэтапно в течение трех лет (до 2020 года).

В 2018 году в канун профессионального праздника - Дня энергетика - Гарантирующий поставщик электроэнергии на территории Псковской области провел фотоконкурс «Энергия жизни». До 17.12.2018 жители Псковской области могли направить свои фотоработы для участия в конкурсе. После чего, в срок до 24.12.2018 путем открытого голосования в официальной группе Общества в социальной сети «ВКонтакте» пользователи определили трех победителей. 24.12.2018 были объявлены результаты фотоконкурса, как в официальной группе, так и на сайте ОАО «Псковэнергосбыт». После чего призеры были награждены памятными грамотами и призами. Стоит отметить, что подобный конкурс проводился в социальной сети Общества впервые и вызвал немалый интерес у потребителей, что помогло созданию положительного имиджа компании. Сегодня энергокомпания является гарантирующим поставщиком электроэнергии на территории Псковской области. Приоритетом деятельности предприятия является покупка и сбыт электрической энергии потребителям региона в необходимых для них объемах.

В целом же, взаимодействие и планомерная работа Общества совместно с материнской компанией ПАО «МРСК Северо-Запада», с ее филиалом на территории Псковской области «Псковэнерго», исполнительной властью региона и города Пскова, а также с потребителями и представителями общественности, позволяет избежать существенных сбоев в энергоснабжении и полностью выполнять свои договорные обязательства.

1.2. Приоритетные направления деятельности Общества

К основным приоритетным направлениям деятельности ОАО «Псковэнергосбыт» относятся:

1. Обеспечение покупки электрической энергии (мощности) посредством участия в качестве субъекта оптового рынка.
2. Обеспечение энергоснабжения в качестве гарантирующего поставщика потребителей по публичным договорам энергоснабжения (купли - продажи, поставки) в условиях конкурентного розничного рынка.
3. Повышение качества обслуживания клиентов.
4. Проведение эффективной финансовой и кредитной политики с целью недопущения образования просроченной кредиторской задолженности и поддержания устойчивого финансового положения Общества.

5. Работа по снижению дебиторской задолженности потребителей.
6. Обеспечение социальных гарантий персонала Общества, проведение взвешенной кадровой политики, повышение профессионального уровня работников, внедрение норм корпоративной культуры.
7. Переход на современный автоматизированный информационный комплекс для ведения энергосбытовой деятельности.
8. Ведение работы по поддержанию и укреплению положительного имиджа Общества.

1.3. Перспективы Общества

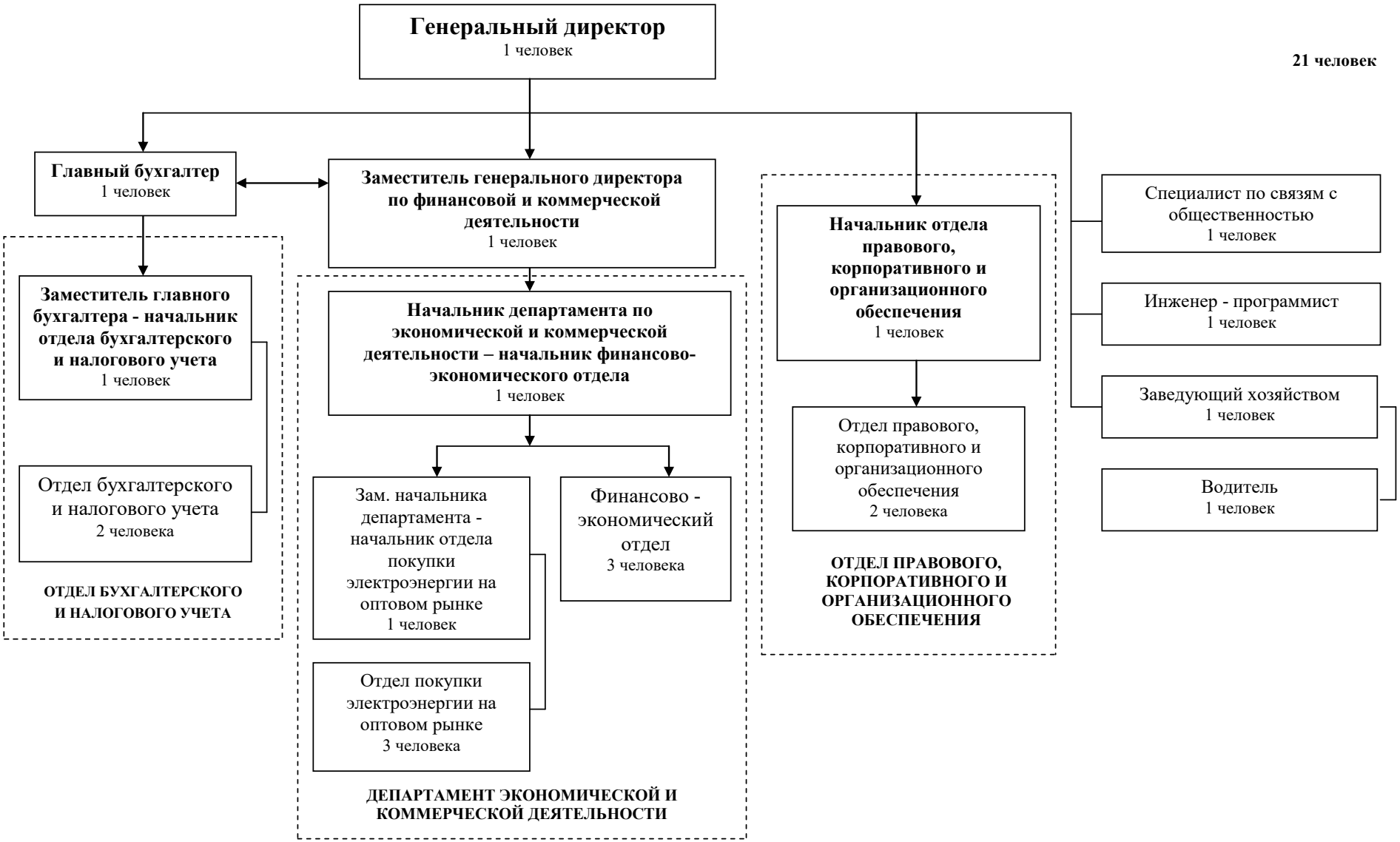
К основным перспективным направлениям деятельности ОАО «Псковэнергосбыт» относятся:

1. В части деятельности на оптовом рынке электрической энергии (мощности):
- Заключение прямых двусторонних свободных договоров поставки электрической энергии (мощности) с генерирующими компаниями (в том числе в интересах отдельных потребителей) в рамках планируемых изменений правил оптового и розничных рынков электрической энергии (схема единой ГТП).
- Применение прогрессивных методик анализа и планирования почасового потребления электрической энергии на оптовом рынке (в т.ч. «big data») с целью снижения отклонений на балансирующем рынке.

2. В части деятельности на розничном рынке электрической энергии (мощности):
- Обеспечение полного соответствия Стандартам качества обслуживания потребителей.
- Обеспечение индивидуальных условий обслуживания для наиболее крупных потребителей.
- Применение перспективных технологий для увеличения скорости и повышения удобства обслуживания потребителей.

3. В части осуществления прочей деятельности:
- Предоставление дополнительных сопутствующих услуг (деятельность в сфере ЖКХ, биллинговая и энергосервисная деятельность).
- Активное участие в нормотворческой деятельности как члена Ассоциации НП «Совет рынка».

1.4. Организационная структура Общества



1.5. Положение Общества в отрасли, конкурентное окружение и факторы риска

Окружающая среда ОАО «Псковэнергосбыт» характеризуется постепенным увеличением в Псковской области числа конкурентных сбытовых организаций, при этом Общество занимает доминирующее положение в энергоснабжении региональных потребителей, занимая более 97,5% регионального розничного рынка электроэнергии.

С сентября 2006 года, после вступления в силу Правил функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденных постановлением Правительства РФ № 530 от 31.08.2006, Обществу присвоен статус Гарантирующего поставщика на территории Псковской области. Данный факт обеспечил Обществу получение необходимой выручки от реализации, а значит и средств на осуществление своих функций и получение прибыли.

Общество является субъектом оптового рынка электроэнергии и участвует в торгах как в регулируемой его части (для целей энергоснабжения населения), так и в свободном (нерегулируемом) секторе.

В регионе отсутствуют потребители - субъекты оптового рынка электроэнергии. Это связано с отсутствием крупных промышленных потребителей, для которых целесообразен самостоятельный выход на оптовый рынок электроэнергии. В структуре полезного отпуска более 36% занимает население, тарифы для которого традиционно занижены. По этим причинам территория Псковской области в настоящий момент мало интересна прочим сбытовым компаниям, активность которых, тем не менее, постепенно возрастает:

- С 2008 года в области появилась первая конкурентная сбытовая организация – ООО «ЭСК «Энергосервис» (в настоящий момент ООО «ЭК «СТИ»): с 2010 года приобретает на оптовом рынке энергию и мощность для потребителя ООО «Евро-Керамика», с 2011 года – для ЗАО «Псковпищепром» и ЗАО «Великолукский молочный комбинат», позже появились ОАО «Межрегионэнергосбыт» и ООО «Русэнергоресурс», являющиеся корпоративными энергосбытовыми компаниями Газпрома и Транснефти. С 01.01.2014 ООО «Русэнергоресурс» всеми объемами потребления вышел на оптовый рынок.
- С 2010 года в области начало свое функционирование ОАО «Оборонэнергосбыт», являющееся энергосбытовой организацией и с сентября 2011 года гарантирующим поставщиком для нужд объектов Министерства обороны РФ (с октября 2013 года началось выведение отдельных групп точек поставки на оптовый рынок, с января 2017 года АО «Оборонэнергосбыт» прекратило деятельность в качестве гарантирующего поставщика).
- С апреля 2012 года энергоснабжение ОАО «РЖД» осуществляет энергосбытовая компания ООО «Русэнергосбыт» путем приобретения электрической энергии на розничном рынке у ОАО «Псковэнергосбыт».
- С сентября 2012 года на территории Псковской области стала работать сбытовая компания ООО «МагнитЭнерго», обслуживающая торговые точки АО «Тандер». Часть из торговых точек АО «Тандер» в течение 2018 года перешли на обслуживание к сбытовой компании ООО «МСК Энерго».
- С июля 2013 года в г. Пскове начала свою деятельность энергосбытовая компания ООО «Псковэнерготранс», осуществляющая покупку электрической энергии у ОАО «Псковэнергосбыт» на розничном рынке для осуществления энергоснабжения отдельных торговых комплексов.
- С января 2014 года на территории Псковской области начала работать сбытовая компания ООО «РН-Энерго», являющаяся корпоративной энергосбытовой компанией холдинга «Роснефть», а с ноября 2014 года начала работать сбытовая компания ООО «РегионЭнергоКонтракт», обеспечивая энергоснабжение заправочных комплексов нефтяной компании ЛУКОЙЛ на территории Псковской области.
- В 2017 году на розничный рынок электроэнергии Псковской области вышли АО «Петербургская сбытовая компания» (гарантирующий поставщик на территории Санкт-Петербурга, Ленинградской и Омской областях) и ООО «Энерго РОК-1».
- В 2018 году на розничном рынке электроэнергии Псковской области появилась энергосбытовая компания ООО «МСК Энерго», осуществляющая покупку электрической энергии по договорам купли-продажи у ОАО «Псковэнергосбыт» на розничном рынке для осуществления

энергоснабжения части торговых точек АО «Тандер», ранее обслуживаемых энергосбытовой компанией ООО «МагнитЭнерго».
Для снижения рисков ухода потребителей к конкурентам Обществом предпринимается комплекс мер по увеличению лояльности потребителей и сохранению статуса гарантирующего поставщика на территории Псковской области.
Общество обладает достаточным потенциалом и опытом, позволяющим осуществлять свою деятельность в соответствии с современными требованиями, предъявляемыми к энергосбытовым компаниям, а также объективно оценивает свои сильные и слабые стороны, свои возможности.

Сильные стороны:
- доминирующее положение в энергоснабжении потребителей региона;
- наличие статуса Гарантирующего поставщика;
- наличие опыта работы в постоянно меняющихся условиях;
- положительная деловая репутация;
- положительная кредитная история;
- наличие квалифицированного персонала;
- конструктивные взаимоотношения с региональным регулирующим органом;
- устойчивые связи с субъектами оптового и розничного рынков электроэнергии.

Слабые стороны:
- отсутствие крупных потребителей;
- большая доля населения, бюджетных потребителей и потребителей сферы ЖКХ в полезном отпуске;
- большой объем дебиторской задолженности потребителей, связанный с невозможностью ограничения отдельных категорий потребителей;
- отсутствие предпосылок к увеличению объемов электропотребления в регионе присутствия;
- большая зависимость финансового результата от отклонения фактических объемов электропотребления населения от объемов, учтенных в сводном прогнозном балансе;
- недостаточный объем собственного капитала;
- отсутствие собственных обособленных отделений для работы с розничными потребителями;
- отсутствие возможности применения гибкой ценовой политики по отношению к клиентам.

Реформирование электроэнергетики накладывает на деятельность Общества определенные условия, в том числе:
- функционирование в условиях конкуренции на энергосбытовом рынке России и региона;
- жестко регламентированный нормативными правовыми актами порядок ценообразования;
- ограничение методов воздействия на отдельные категории потребителей-неплательщиков;
- необходимость исключения аффилированности между сетевой и сбытовой компаниями;
- работа с розничными потребителями по схеме аутсорсинга с привлечением ОАО «Псковэнергоагент», что обусловлено особенностями реформирования энергетики Псковской области.

При планировании своей деятельности ОАО «Псковэнергосбыт» учитывает возможные риски. Управление рисками предполагает предупреждение рисков, существующих в производственной и финансовой сферах деятельности ОАО «Псковэнергосбыт» и минимизацию их вероятных негативных последствий.

Возможными рисками для ОАО «Псковэнергосбыт» являются следующие:

- риск изменения существующего законодательства в области электроэнергетики;
- риск перехода крупных потребителей в конкурентные сбытовые организации;
- риск различной трактовки Обществом, потребителями и надзорными органами норм действующего законодательства в области применения цен на розничном рынке электроэнергии;
- риск принятия органами государственного регулирования сбытовых надбавок, не обеспечивающих экономически обоснованные затраты Общества;
- риск несбалансированности структурных составляющих конечного тарифа;
- риск утверждения завышенного баланса электрической энергии и мощности, что влечет за собой недополучение Обществом необходимой валовой выручки, обеспечивающей рентабельность деятельности Общества;
- риск превышения фактических объемов потребления населением плановых объемов, учтенных в балансе;
- риск неполной «трансляции» на розничных потребителей дополнительных затрат от участия Общества в нерегулируемой части оптового рынка электроэнергии;
- риск превышения фактической инфляции над плановой величиной, учтенной при установлении тарифов, что может привести к незапланированному росту затрат ОАО «Псковэнергосбыт» и стать причиной снижения прибыли;
- риск несвоевременной оплаты электроэнергии потребителями и образования в связи с этим сверхпланового кассового разрыва, что создает риск просрочки Обществом исполнения обязательств перед кредиторами в требуемые сроки;
- налоговые риски - риски различной трактовки неоднозначных норм налогового законодательства;
- антимонопольные риски - риски различной трактовки норм антимонопольного законодательства;
- риск снижения потребления региона и как следствие – снижение доходов Общества;
- риск изменения структуры потребления в сторону низкотарифных групп потребителей и связанное с этим снижение доходов Общества;
- низкий уровень доходов населения;
- риск ответственности за недопоставленную или некачественную энергию перед потребителем при выходе из строя у сетевого предприятия какого-либо энергооборудования.

Все управленческие решения, касающиеся деятельности Общества, направлены на минимизацию рисков.

1.6. Способы снижения негативного эффекта факторов риска

Фактор риска	Способы, применяемые Обществом	Способы, планируемые к применению
Риск изменения существующего законодательства в области электроэнергетики	Постоянный мониторинг действующего законодательства, активное участие в нормотворческой деятельности, своевременное обучение персонала	
Риск перехода крупных потребителей в конкурентные сбытовые организации	Применение индивидуальных условий обслуживания к крупным клиентам. Проведение консультаций по оптимальному применению тарифного меню	То же. Дополнительно: организация работы по схеме «одного окна»
Риск различной трактовки Обществом и потребителями норм действующего законодательства в области применения цен на розничном рынке электроэнергии	Проведение семинаров и вебинаров для потребителей по вопросам применения тарифов и цен	Индивидуальная работа с потребителями, в том числе с применением методов дистанционного обслуживания
Риск принятия органами государственного регулирования сбытовых надбавок, не обеспечивающих экономически обоснованные затраты Общества	Контроль соответствия утверждаемой НВВ Общества на уровне, соответствующем эталонным затратам с учетом соблюдения Графика доведения НВВ Общества до эталонной выручки	Работа по выравниванию Графика доведения НВВ Общества до эталонной выручки
Риск несбалансированности структурных составляющих конечного тарифа	Контроль правильности утверждения составляющих тарифа, контроль применения тарифов, включение выпадающих доходов в НВВ на следующий период регулирования в случае несбалансированности составляющих тарифа	
Риск утверждения завышенного баланса электрической энергии и мощности	Активное участие в формировании и утверждении балансов на очередной период регулирования	
Риск превышения фактических объемов потребления населением плановых объемов, учтенных в балансе	Работа с региональным и федеральным регуляторами с целью обоснования объемов потребления электроэнергии населением, подлежащих включению в баланс. Стимулирование энергосбережения и энергоэффективности среди населения	
Риск неполной «трансляции» на розничных потребителей дополнительных затрат от участия Общества в нерегулируемой части оптового рынка электроэнергии	Улучшение качества планирования почасового потребления электроэнергии, мониторинг и анализ изменений в законодательстве РФ и регламентах оптового рынка энергии и мощности, участие в изменении регламентов	
Риск несвоевременной оплаты электроэнергии потребителями	Использование авансовых расчетов с потребителями; проведение мероприятий, стимулирующих своевременную оплату (предупреждения, ограничение режима потребления и пр.); работа с органами Федерального казначейства по обеспечению авансовых расчетов со стороны бюджетных потребителей; выставление пеней за несвоевременную оплату; применение института банковских гарантий при работе с отдельными группами потребителей; привлечение к административной ответственности за неосуществление самоограничения потребителями; привлечение к административной ответственности потребителей, относящихся к категории, ограничение режима потребления электрической энергии которых может привести к экономическим, экологическим или социальным последствиям, за непредоставление или несвоевременное предоставление планов мероприятий по обеспечению готовности к введению в отношении них полного ограничения режима потребления; претензионно-исковая работа с неплательщиками	
Риск просрочки Обществом погашения обязательств в требуемые сроки	Ежедневное планирование (бюджетирование) денежных поступлений и выплат. Обеспечение наличия действующих кредитных договоров с банками для покрытия кассовых разрывов.	
Налоговые и антимонопольные риски	Постоянный мониторинг налогового и антимонопольного законодательства, консультации со специалистами в области налогообложения и антимонопольного законодательства, мониторинг судебной практики в данных отраслях	
Риск изменения структуры потребления в сторону низкотарифных групп потребителей	Учет тенденций изменения структуры потребления. Активное участие в формировании плановой структуры потребления, максимально учитывающей интересы Общества	

2. Производственная деятельность

2.1. Типы производственной деятельности

ОАО «Псковэнергосбыт» - энергосбытовая организация, Гарантирующий поставщик электрической энергии на территории Псковской области. Основным видом производственной деятельности Общества является продажа электрической энергии потребителям.

Кроме этого, Общество получает с потребителей компенсацию затрат на осуществление ограничения и восстановления их энергоснабжения, при этом доля выручки от данного вида деятельности в общей выручке Общества ничтожна и составляет менее 0,02%.

2.2. Основные производственные показатели, их динамика

Количество договоров энергоснабжения	на 01.01.2015	на 01.01.2016	на 01.01.2017	на 01.01.2018	на 01.01.2019
Филиал ПАО «МРСК Северо – Запада» "Псковэнерго"	1	1	1	1	1
Промышленность мощностью > 670 кВт	94	91	92	94	95
Промышленность мощностью < 670 кВт	861	824	806	772	721
Сельское хозяйство	316	310	315	311	292
Непромышленные потребители	7 148	7 134	7 275	7 292	7 417
в т.ч. предприниматели	*2 852*	*2 690*	*2 780*	*2 881*	*2 662*
Население	428 955	439 858	444 906	450 649	454 163
ВСЕГО	**437 375**	**448 218**	**453 395**	**459 119**	**462 689**

Для ОАО «Псковэнергосбыт» 2018 год – четырнадцатый год энергосбытовой деятельности.

В настоящее время у общества на обслуживании находится более 462 тысяч потребителей электроэнергии, совокупное потребление которых в 2018 году составило 1 776,8 млн кВтч. Выручка от реализации электроэнергии ОАО «Псковэнергосбыт» на розничном рынке по итогам года – 7 848,1 млн рублей (без НДС). Динамика количества потребителей в целом устойчиво положительная, при этом у отдельных групп потребителей в 2018 году наблюдается тенденция к снижению количества. Прирост потребителей за счет населения составил 3 514 потребителей, увеличение числа прочих потребителей составило 56 единиц, общий прирост числа потребителей составил 3 570 единиц.

Динамика баланса электроэнергии Псковской области

Динамика отпуска электроэнергии в сеть, потерь электроэнергии в сетях и полезного отпуска приведена в следующей таблице:

	2014 год, млн кВтч	2015 год, млн кВтч	+/-	2016 год, млн кВтч	+/-	2017 год, млн кВтч	+/-	2018 год, млн кВтч	+/-
Отпуск в сеть	1 925,8	1 900,7	-1,3%	1 989,6	+4,7%	2 024,4	+1,7%	2 027,0	+0,1%
Потери	253,9	256,5	1,0%	264,0	+2,9%	252,3	-4,4%	250,2	-0,8%
Полезный отпуск	1 671,9	1 644,2	-1,7%	1 725,6	+5,0%	1 772,1	+2,7%	1 776,8	+0,3%

Отпуск электроэнергии в сеть и полезный отпуск электрической энергии потребителям в 2018 году незначительно увеличились по отношению к 2017 году по причине увеличения потребления в основном непромышленных и сельскохозяйственных потребителей, тогда как объемы потребления промышленных потребителей, наоборот, снизились.

Динамика полезного отпуска электроэнергии

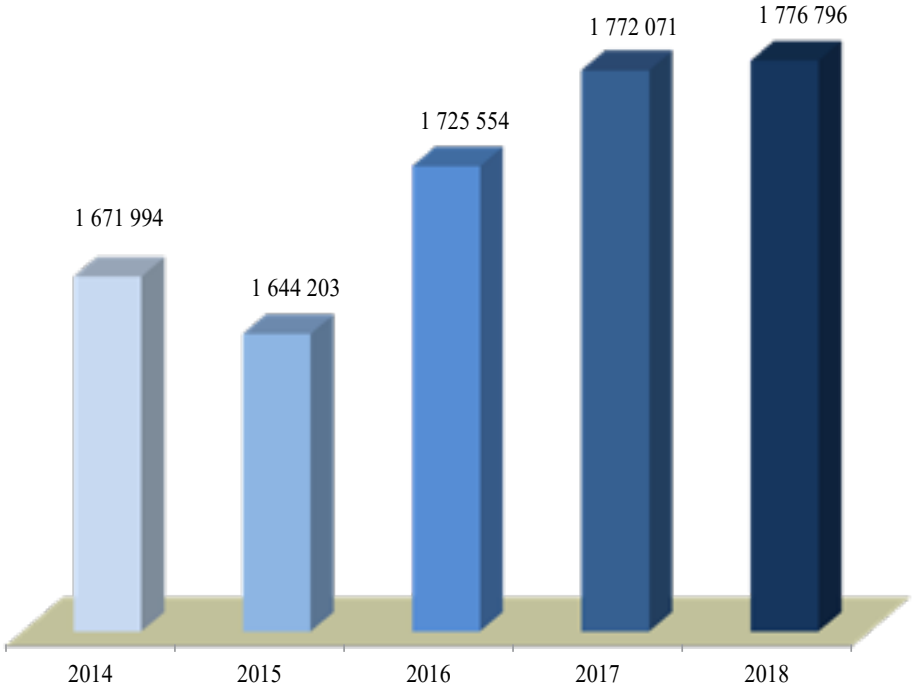
Поквартальная динамика полезного отпуска электроэнергии потребителям Общества последние четыре года приведена в следующей таблице:

	2014 год	2015 год		2016 год		2017 год		2018 год	
	тыс. кВтч	тыс. кВтч	+/-	тыс. кВтч	+/-	тыс. кВтч	+/-	тыс. кВтч	+/-
1 квартал	458 670	448 100	-2,3%	477 551	+6,6%	480 952	+0,7%	504 572	+4,9%
2 квартал	385 278	386 033	+0,2%	391 491	+1,4%	415 917	+6,2%	403 973	-2,9%
1 полуг.	843 948	834 133	-1,2%	869 042	+4,2%	896 869	+3,2%	908 545	+1,3%
3 квартал	358 137	357 988	-0,04%	376 019	+5,0%	388 204	+3,2%	384 960	-0,8%
9 мес.	1 202 085	1 192 121	-0,8%	1 245 061	+4,4%	1 285 073	+3,2%	1 293 505	+0,7%
4 квартал	469 909	452 082	-3,8%	480 493	+6,3%	486 998	+1,4%	483 291	-0,8%
Год	1 671 994	1 644 203	-1,7%	1 725 554	+4,9%	1 772 071	+2,7%	1 776 796	+0,3%

В 2018 году полезный отпуск электроэнергии покупателям ОАО «Псковэнергосбыт» увеличился на 0,3% к показателю 2017 года. Следует отметить тот факт, что увеличение произошло третий год подряд.

Если резкие отклонения в 1 и 2 кварталах обусловлены в основном погодными факторами, то общее увеличение в целом в 2018 году обусловлено плавным увеличением деловой активности и постепенной нормализацией экономической ситуации в стране.

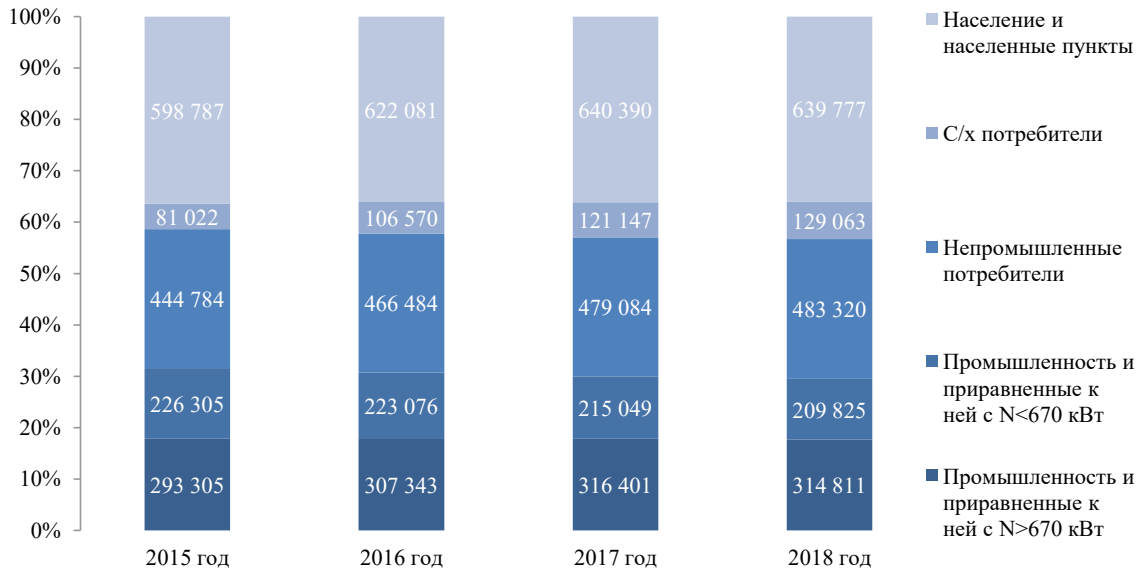
Динамика полезного отпуска электроэнергии (ОАО «Псковэнергосбыт»), тыс. кВтч



Сравнительная структура полезного отпуска характеризуется высокой долей населения (включая приравненных к населению потребителей) в электропотреблении – 36,0% в 2018 году. На протяжении всего периода деятельности ОАО «Псковэнергосбыт» доля данной группы ежегодно возрастала и, достигнув уровня 36%, в последние годы стабилизировалась. Это свидетельствует о постепенном выравнивании темпов роста электропотребления бытовых абонентов с темпами роста прочих потребителей.

Доля населения в полезном отпуске	Доля, %	Изменение доли к прошлому году, %
2009 год	32,0%	+4,9%
2010 год	32,3%	+0,9%
2011 год	32,8%	+1,5%
2012 год	33,4%	+1,8%
2013 год	34,6%	+3,6%
2014 год	35,9%	+3,8%
2015 год	36,4%	+1,4%
2016 год	36,1%	-0,8%
2017 год	36,1%	0,0%
2018 год	36,0%	-0,3%

Структура полезного отпуска электроэнергии в Псковской области, тыс. кВтч

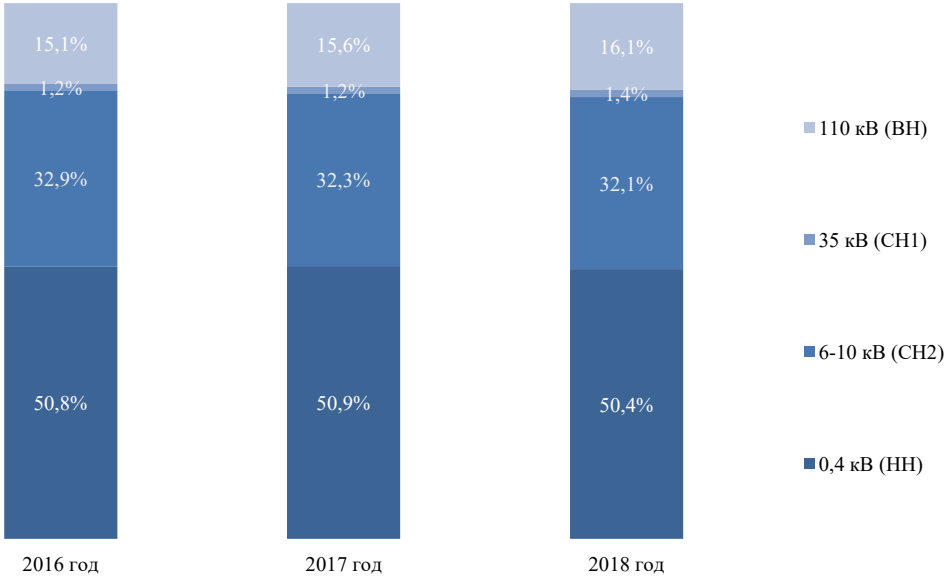


Превалирующая в электропотреблении других регионов промышленность с мощностью более 670 кВт в Псковской области занимает менее 18% в полезном отпуске электроэнергии. Промышленность с мощностью менее 670 кВт занимает долю 12%, непромышленные потребители 27%, характеризуя Псковскую область как регион с преобладанием потребителей с незначительной нагрузкой, общая доля которых в полезном отпуске составляет 39%.

Оптовые потребители-перепродавцы как группа потребителей к началу энергосбытовой деятельности ОАО «Псковэнергосбыт» перестала существовать. Энергосбытовые компании, приобретающие у Общества электроэнергию (мощность) на розничном рынке, выступают в качестве обычных потребителей и приобретают электроэнегию (мощность) по тем же ценам, что и прочие потребители. Энергосбытовыми компаниями, приобретающими электроэнергию (мощность) на оптовом рынке, в 2018 году являлись ООО «ЭК СТИ», которое в 2018 году приобрело 46,7 млн кВтч, ООО «Русэнергоресурс», которое в 2018 году приобрело 1,4 млн кВтч и ООО «МагнитЭнерго», которое в 2018 году приобрело 3,5 млн кВтч. Эти объемы не попали в баланс ОАО «Псковэнергосбыт», но попали в баланс Псковской области в целом.

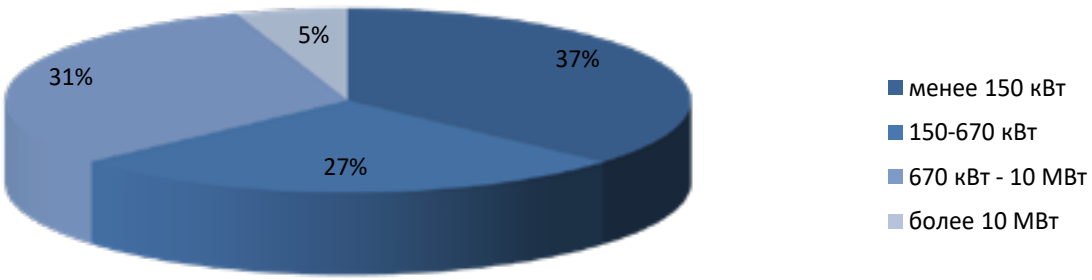
Распределение потребителей по уровням напряжения в точке присоединения к сети последние три года характеризуется следующими тенденциями. Ввиду значительной доли полезного отпуска, приходящегося на население и непромышленных потребителей, более половины полезного отпуска (50,4%) приходится на низкое напряжение (0,4 кВ). На напряжение 10 кВ приходится 32,1% полезного отпуска, 1,4% полезного отпуска приходится на сети напряжением 35 кВ и по высокому напряжению (110 кВ) потребители получают 16,1% от общего объема полезного отпуска. Структура потребления электроэнергии по уровням напряжения стабильна и от года к году практически не изменяется. Динамика структуры потребления по уровням напряжения за последние 3 года приведена в следующей диаграмме:

Распределение потребителей по уровням напряжения



Распределение объемов потребления прочих потребителей по величине максимальной мощности из года в год постоянно и в 2018 году выглядело следующим образом: более трети потребления составила доля потребителей с максимальной мощностью менее 150 кВт (37%), чуть менее трети потребления каждый составили потребители от 150 до 670 кВт (27%) и потребители от 670 кВт до 10 МВт (31%). И лишь только 5% составила доля потребления особо крупных потребителей:

Распределение объемов потребления по максимальной мощности



2.3. Прогнозирование производственных результатов

Обществом разработан и утвержден Советом директоров бизнес-план, являющийся основным инструментом достижения поставленных на текущий год задач. Бизнес-планом определены квартальные и годовые ключевые показатели эффективности деятельности Общества, целевые и фактические значения которых приведены ниже:

	Квартальный ключевой показатель эффективности	1 квартал		2 квартал		3 квартал		4 квартал		год	
		план	факт	план	факт	план	прогноз*	план	прогноз*	план	прогноз*
1	Процент оплаты услуг по передаче электроэнергии (нарастающим итогом), %	86,3	77,2	98,0	95,3	97,6	96,8	99,4	99,1	-	-
2	Оплата поставленной электроэнергии, %**	82,4	95,5	91,2	101,8	93,7	100,8	98,8	99,4	-	-
3	Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA), %	-	-	-	-	-	-	-	-	62,3	33,0
4	Снижение операционных расходов (затрат), %	-	-	-	-	-	-	-	-	2,0	4,2

* - фактические значения ключевых показателей эффективности за 3, 4 кварталы 2018 года и 2018 год с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования Годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества. По итогам 1 квартала 2018 года КПЭ «Оплата поставленной электроэнергии» выполнен, КПЭ «Процент оплаты услуг по передаче электроэнергии (нарастающим итогом)» не выполнен. По итогам 2 квартала 2018 года КПЭ «Оплата поставленной электроэнергии» выполнен, КПЭ «Процент оплаты услуг по передаче электроэнергии (нарастающим итогом)» выполнен с учетом внешних факторов. Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения состава КПЭ.
** - рассчитывается нарастающим итогом с начала года.

Основой выполнения ключевых показателей эффективности деятельности Общества является ежеквартальное выполнение производственных показателей деятельности, таких как - отпуск энергии в сеть, потери в электрических сетях и отпуск энергии розничным потребителям. Сравнение значений планируемых и отчетных показателей приведено в следующей таблице:

	1 квартал		+/-	2 квартал		+/-	3 квартал		+/-	4 квартал		+/-	2017 год		+/-
	план	факт		план	факт		план	факт		план	факт		план	факт	
Отпуск в сеть	566,3	587,8	+3,8%	444,2	439,8	-1,0%	406,4	435,6	+7,2%	581,0	563,7	-3,0%	1 998,0	2 027,0	+1,5%
Потери	83,8	83,3	-0,6%	39,2	35,9	-8,4%	52,9	50,7	-4,2%	77,0	80,4	+4,4%	252,8	250,2	-1,0%
Полезный отпуск	482,5	504,5	+4,6%	405,0	403,9	-0,3%	353,5	384,9	+8,9%	504,0	483,3	-4,1%	1 745,2	1 776,8	+1,8%

Фактический объем отпуска в сеть и полезного отпуска электроэнергии по итогам 2018 года превысили плановые показатели. При этом объем потерь электроэнергии снизился относительно планового значения, в результате чего доля потерь электроэнергии в общем объеме реализованной электроэнергии снизилась, а доля полезного отпуска конечным розничным потребителям увеличилась.

3. Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

В 2005 году с началом энергосбытовой деятельности перед Обществом встала задача накопления финансовых ресурсов. 14.06.2005 Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации выпустило приказ № 119 «О минимальном размере собственного капитала организаций, осуществляющих деятельность по продаже электрической энергии гражданам». В соответствии с данным нормативным документом для продажи электроэнергии гражданам ОАО «Псковэнергосбыт» обязано иметь собственный капитал в размере не менее 3 млн рублей.

В 2005 году финансовая политика Общества была направлена на достижение требуемого законодательством норматива, и на 01.01.2006 уровень собственного капитала соответствовал вышеуказанному требованию законодательства. В дальнейшем дивидендная политика Общества проводилась с учетом реализации задачи поддержания требуемой величины собственного капитала.

Распределение прибыли в 2014-2018 годах:

		за 2014 год (ГОСА 2015)	за 2015 год (ГОСА 2016)	за 2016 год (ГОСА 2017)	за 2017 год (ГОСА 2018)	за 2018 год
Нераспределенная чистая прибыль ВСЕГО, в т.ч.:		4 094	11 930	4 731	20 294	25 171
Резервный фонд						
Прибыль на развитие		3 071	5 965	2 365	10 147	
Дивиденды		1 023	5 965	2 366	10 147	
Погашение убытков прошлых лет						
На выплату дивидендов	тыс. руб.	1 023	5 965	2 366	10 147	
	% от ЧП	25%	50%	50%	50%	
Размер дивиденда на 1 акцию, руб.		10,23	59,65	23,66	101,47	
Сумма выплаченных дивидендов		1 023	5 965	2 366	10 147	
Доля выплаченных дивидендов		100%	100%	100%	100%	

ГОСА 2015 (за 2014 год) – протокол ГОСА № 28пр от 02.07.2015
ГОСА 2016 (за 2015 год) – протокол ГОСА № 20пр от 30.06.2016
ГОСА 2017 (за 2016 год) – протокол ГОСА № 22пр от 30.06.2017
ГОСА 2018 (за 2017 год) – протокол ГОСА № 20пр от 29.06.2018

Нераспределенная прибыль на 01.01.2019 составила 25 171 тыс. руб. В соответствии с Уставом Общества решение о распределении чистой прибыли Общества по итогам 2018 года будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА).

4. Закупочная деятельность

4.1. Основные положения политики Общества в области закупочной деятельности

Разрешение на проведение закупок продукции для нужд Заказчика, текущий контроль и координация закупочной деятельности осуществляются Советом директоров Общества и Центральным закупочным органом (ЦЗО) Общества. Председатель и состав ЦЗО утверждаются Советом директоров Общества.

В течение 2018 года закупочная деятельность в Обществе осуществлялась в соответствии с Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Псковэнергосбыт», утвержденным 31.01.2014 на заседании Совета директоров Общества (протокол от 31.01.2014 №7), с изменениями от 30.09.2016 (протокол от 30.09.2016 №4). Процедурная регламентация закупок применяется в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств заказчика, а также получения экономически обоснованных затрат (рыночных цен на продукцию) и предотвращения возможных злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников. Персональный состав ЦЗО утвержден Советом директоров ОАО «Псковэнергосбыт» протоколами от 10.02.2006 №14 и от 28.09.2007 №3/31. Вся информация о закупочной деятельности Общества размещается на внешнем сайте ОАО «Псковэнергосбыт» www.pskovenergosbit.ru.

4.2. Порядок формирования и реализация Плана закупки

В соответствии с разделом 6 Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Псковэнергосбыт» до начала года, в котором планируется произвести закупку, Общество должно разработать и утвердить на Совете директоров Общества План закупки. План закупки на 2018 год утвержден Советом директоров 18.10.2017 (протокол №3). Протоколом от 14.11.2018 №26 и протоколом от 26.11.2018 №27 Центральный закупочный орган утвердил корректировку Плана закупки на 2018 год. Согласно Плану закупки ОАО «Псковэнергосбыт» на 2018 год планировалось проведение 5 закупок на общую сумму 92,4 млн руб. (с НДС), из них 4 - путем проведения открытого конкурса, 1 – путем проведения открытого запроса предложений.

В 2018 году было проведено 5 закупок, из которых 4 завершились заключением договоров на общую сумму 46,0 млн руб.(с НДС), в т. ч.:

По способам закупок:
- открытыми конкурсами 3 закупки на сумму 44,4 млн руб.;
- открытыми запросами предложений 1 закупки на сумму 1,6 млн руб.

По видам деятельности:
- услуги по операциям с платежными картами, принятыми от физических лиц в оплату электроэнергии – 1 закупка на сумму 1,6 млн руб.;
- услуги по предоставлению кредитных средств – 3 закупки на сумму 44,4 млн руб.

Закупка услуг по проведению операций торгового финансирования с использованием непокрытых аккредитивов на сумму 32 340 тыс. руб. признана несостоявшейся, т.к. не было подано ни одной заявки.

4.3. Информация об основных показателях Плана закупки, сформированного на будущий год

Данная информация размещена в разделе 11 «События после отчетной даты».

5. Анализ финансового состояния и политика бухгалтерского учета

5.1. Анализ финансового состояния и финансовых результатов Общества

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 года составила 7 860,9 млн руб., что на 587,4 млн руб. (8,1%) выше, чем в 2017 году, в т. ч. выручка от реализации электроэнергии на розничном рынке – 7 848,1 млн руб. (на 588,3 млн руб. выше уровня 2017 года). Данный рост обусловлен увеличением тарифов и объемов продажи электроэнергии.

Себестоимость составила 7 759,6 млн руб., что на 554,1 млн руб. (7,6%) выше уровня 2017 года. Данный рост, в основном, связан с увеличением затрат на покупку электроэнергии и передачи ее по сетям.

Таким образом, валовая прибыль по сравнению с 2017 годом выше на 33,3 млн руб. и составила 101,3 млн руб.
Прибыль до налогообложения составляет 53,8 млн руб., что на 27,8 млн руб. выше, чем в 2017 году.

По итогам 2018 года чистая прибыль Общества составила 50,3 млн руб. (на 30,0 млн руб. выше уровня 2017 года) за счет роста валовой прибыли.

По итогам 2018 года чистая прибыль на 1 руб. выручки составила 0,64 коп., показатель 2017 года – 0,28 коп.

Основные финансовые показатели

млн руб.

Показатель	2018 год	2017 год	2016 год
Выручка всего, в т. ч.:	7 860,9	7 273,5	6 891,1
От реализации электроэнергии на розничном рынке	7 228,5	6 700,5	6 385,2
От реализации электроэнергии на компенсацию потерь в сетях	619,6	559,3	491,0
От реализации электроэнергии на оптовом рынке	11,5	11,0	11,8
От прочей деятельности	1,3	2,7	3,1
Себестоимость	7 759,6	7 205,5	6 776,1
Прибыль (убыток) от продажи	101,3	68,0	115,0
Проценты к получению	2,3	1,5	0,2
Проценты к уплате	21,5	26,8	20,5
Прочие доходы	434,2	515,6	261,6
Прочие расходы	462,5	532,4	349,5
Прибыль (убыток) до налогообложения	53,8	26,0	6,9
Налог на прибыль и иные платежи	3,5	5,7	2,1
Чистая прибыль (убыток)	50,3	20,3	4,7
EBITDA	75,3	52,8	27,5

Структура доходов

Основную долю в доходах компании составляют доходы от реализации электроэнергии на розничном рынке.

	2018 год		2017 год		2016 год	
	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%
Выручка всего, в т.ч.:	**7 860,9**	**100,0**	**7 273,5**	**100,0**	**6 891,1**	**100,0**
Реализация электроэнергии на розничном рынке	7 228,5	91,0	6 700,5	92,1	6 385,2	92,7
Реализация электроэнергии на компенсацию потерь в сетях	619,6	7,9	559,3	7,7	491,0	7,1
Реализация электроэнергии на оптовом рынке	11,5	0,1	11,0	0,2	11,8	0,2
Прочая выручка	1,3	0,0	2,7	0,0	3,1	0,0

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2018 года составила 7 860,9 млн руб., что на 587,4 млн руб. (8,1%) выше, чем в 2017 году.

Доходы от реализации электроэнергии на розничном рынке составляют основную долю в структуре доходов ОАО «Псковэнергосбыт». По итогам 2018 года данный вид доходов составил 7 228,5 млн руб. (92,0% от выручки), что на 7,9% выше, чем по итогам 2017 года. В абсолютном выражении данный рост составил 528,0 млн руб. и произошел из-за увеличения тарифов и объемов реализации электроэнергии.

Доходы от реализации электроэнергии на компенсацию потерь в сетях за 2018 год достигли 619,6 млн руб. (7,9% от итоговой выручки), что на 10,8% выше итогов 2017 года.

В силу специфики функционирования оптового рынка электроэнергии ОАО «Псковэнергосбыт» на оптовом рынке выступает и как покупатель электроэнергии и мощности, и как продавец электроэнергии и мощности на рынке на сутки вперед (РСВ) и на балансирующем рынке (БР). Выручка от реализации электрической энергии и мощности на оптовом рынке за 2018 год составила 11,5 млн руб. (0,1% от выручки), что выше значения 2017 года на 0,5 млн руб.

Прочие доходы принесли компании 1,3 млн руб., что на 1,4 млн руб. ниже, чем в 2017 году.

Структура расходов

	2018 год		2017 год		2016 год	
	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%
Себестоимость всего, в т. ч.:	7 759,6	100,0	7 205,5	100,0	6 776,1	100,0
Амортизация основных средств и нематериальных активов	0,0	0,0	0,0	0,0	0,1	0,0
Покупная электроэнергия	4 071,1	52,5	3 886,4	53,9	3 345,8	49,4
Услуги распределительных сетевых компаний	3 492,3	45,0	3 133,8	43,5	3 255,8	48,1
Прочие материальные затраты	0,7	0,0	0,6	0,0	0,5	0,0
Услуги производственного характера	165,0	2,1	154,4	2,1	143,0	2,1
Расходы на персонал	19,7	0,3	18,1	0,3	17,8	0,3
Налоги и сборы	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Прочие затраты	10,8	0,1	12,2	0,2	13,1	0,1

Себестоимость по итогам 2018 года составила 7 759,6 млн руб., что на 554,1 млн руб. (7,7%) выше, чем в 2017 году, в связи с ростом объемов и тарифов на покупку электроэнергии и передачу ее по сетям.

Расходы на покупную электроэнергию по итогам 2018 года составили 4 071,1 млн рублей (52,5% от общих расходов). В абсолютном выражении рост к 2017 году составил 184,7 млн руб. (4,8%) и произошел за счет увеличения тарифа и объема покупки электроэнергии.
Расходы на услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2018 года составили 3 492,3 млн руб. (45,0% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом увеличение затрат составило 358,5 млн руб. Рост обусловлен ростом объема оказанных услуг и увеличением тарифа на услуги распределительных сетевых компаний.
Амортизация основных средств и нематериальных активов не изменилась по сравнению с 2017 годом, что связано с отсутствием новых объектов амортизации и уменьшением остаточной стоимости имеющихся объектов.
Расходы на персонал в 2018 году составили 19,7 млн руб. (0,3% от общих расходов), что на 8,8% выше, чем по итогам 2017 года. На рост расходов на персонал оказали влияние индексация окладов с 01.01.2018 и с 01.07.2018 на 3,0% за год и увеличение суммы страховых взносов на 10,0% относительно 2017 года.
Прочие расходы в 2018 году составили 10,8 млн руб. (0,2% от общих расходов), что на 11,5% ниже, чем по итогам 2017 года. Основной причиной снижения затрат по данной статье является снижение затрат на услуги сторонних организаций по приему платежей от потребителей электроэнергии.

Выполнение программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П13 должно быть обеспечено снижение удельных операционных расходов не менее чем на 2 процента ежегодно. Общество получило за 2018 год относительно уровня 2017 года отрицательный экономический эффект в размере -23,1 млн руб., или -9,3%.
В рамках повышения операционной эффективности Обществом реализованы мероприятия по оптимизации использования услуг сторонних

организаций, однако увеличение сальдированной величины резерва по сомнительным долгам относительно 2017 года не позволило Обществу выполнить целевой показатель по снижению операционных расходов. Величина резерва по сомнительным долгам на 31.12.2018 рассчитана с учетом перспектив погашения просроченной задолженности.

Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения компании

Для общей оценки финансового состояния Общества обратимся к агрегированному балансу, позволяющему оценить структуру и динамику изменения активов и источников их формирования.

Статьи баланса	31.12.2018		31.12.2017		31.12.2016	
	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%
Актив						
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ						
Нематериальные активы	0,1	0,01	0,1	0,01	0,1	0,01
Основные средства	0,1	0,01	0,1	0,01	0,1	0,01
Отложенные налоговые активы	0,5	0,05	0,4	0,04	0,4	0,06
Прочие внеоборотные активы	0,0	0,00	0,0	0,00	0,2	0,03
Итого по разделу I	0,7	0,07	0,6	0,06	0,8	0,11
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ						
Запасы	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,01
Дебиторская задолженность	985,5	98,58	992,9	98,55	759,9	97,40
Финансовые вложения	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00
Денежные средства	13,5	1,35	13,8	1,37	19,4	2,49
Прочие оборотные активы	0,0	0,00	0,1	0,01	0,0	0,00
Итого по разделу II	999,0	99,93	1 006,8	99,94	779,3	99,89
БАЛАНС	999,7	100,00	1 007,5	100,00	780,2	100,00
Пассив						
III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ						
Уставный капитал	0,1	0,01	0,1	0,01	0,1	0,01
Резервный капитал	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00
Нераспределенная прибыль	99,7	9,97	59,5	5,91	41,6	5,33
Итого по разделу III	99,8	9,98	59,6	5,92	41,7	5,34
IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ						
Отложенные налоговые обязательства	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00
Итого по разделу IV	0,0	0,00	0,0	0,00	0,0	0,00
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ПАССИВЫ						

Статьи баланса	31.12.2018		31.12.2017		31.12.2016	
	млн руб.	%	млн руб.	%	млн руб.	%
Займы и кредиты	0,0	0,00	0,3	0,03	249,7	32,00
Кредиторская задолженность	897,4	89,77	945,5	93,84	486,7	62,38
Оценочные обязательства	2,5	0,25	2,1	0,21	2,1	0,27
Итого по разделу V	899,9	90,02	947,9	94,08	738,5	94,66
БАЛАНС	999,7	100,00	1 007,5	100,00	780,2	100,00

Активы

Стоимость имущества ОАО «Псковэнергосбыт» на конец анализируемого периода сократилась на 7,8 млн руб., или на 0,8%, и составила 999,7 млн руб. Доля оборотных активов в общей величине имущества составила 99,9%, доля внеоборотных активов составила 0,1%.
Внеоборотные активы Общества в 2018 году увеличились на 0,1 млн руб., или на 16,7%. Увеличение стоимости внеоборотных активов обусловлено увеличением стоимости отложенных налоговых активов на 0,1 млн руб., или на 25,0%.
Доля оборотных средств в структуре активов Общества в 2018 году не изменилась. По сравнению с предыдущим отчетным периодом оборотные активы снизились на 7,8 млн руб., или на 0,8%.
Основной причиной такой динамики явились:

- снижение дебиторской задолженности на 7,4 млн руб.;
- снижение денежных средств на 0,3 млн руб.;

Наибольший удельный вес в структуре оборотных активов занимает дебиторская задолженность и составляет 98,6%. По сравнению с предыдущим отчетным периодом дебиторская задолженность снизилась на 7,4 млн руб.

Анализ изменения дебиторской задолженности

млн руб.

Дебиторы	на 31.12.2018	на 31.12.2017	на 31.12.2016
Дебиторская задолженность, в том числе:	985,5	992,9	759,9
покупатели электроэнергии	911,0	918,1	688,6
переплата по налогам и сборам, расчеты по социальному страхованию и обеспечению	0,1	0,0	0,2
авансы выданные	0,3	0,1	0,1
прочие дебиторы	74,1	74,7	71,0

Общая сумма дебиторской задолженности ОАО «Псковэнергосбыт» на 31.12.2018 составила 1 215,2 млн руб., по состоянию на 31.12.2017 – 1 177,7 млн руб. Данный рост обусловлен снижением покупательской способности в целом по региону.
Дебиторская задолженность за вычетом резерва по сомнительным долгам по состоянию на 31.12.2018 составила 985,5 млн руб., по состоянию на

31.12.2017 – 992,9 млн руб.
Основная доля дебиторской задолженности (92,4%) приходится на расчеты за реализованную электрическую энергию. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 911,0 млн рублей, что на 7,1 млн рублей (0,8%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2017.
Прочая дебиторская задолженность составила 74,1 млн руб., что на 0,6 млн руб. ниже уровня по состоянию на 31.12.2017. Данная задолженность возникла вследствие заключения договоров уступки прав требования и носит временный характер.
По состоянию на 31.12.2018 сформирован резерв по сомнительным долгам на сумму 229,7 млн руб., в том числе по мораторной дебиторской задолженности на сумму 143,1 млн руб. (отражено в бухгалтерском балансе как уменьшение дебиторской задолженности).
В течение отчетного периода была списана за счет ранее созданного резерва по сомнительным долгам нереальная к взысканию дебиторская задолженность в размере 14,3 млн руб.

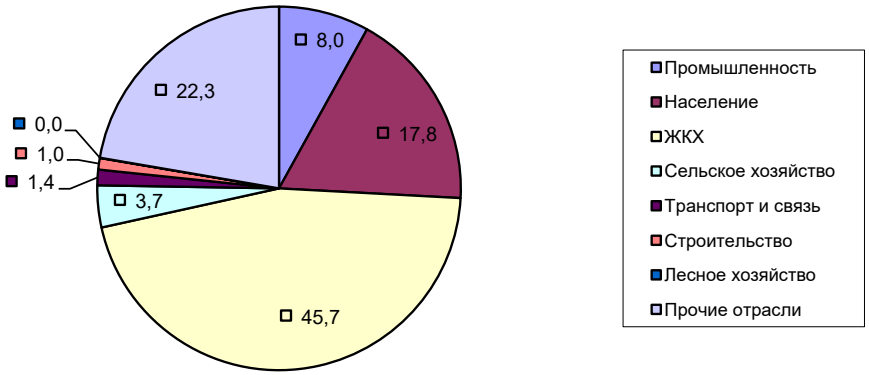
В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности потребителей:
- уведомление о наступлении срока окончательного платежа;
- переговоры;
- направление претензии;
- публикация на интернет-сайте Общества и в СМИ данных о злостных неплательщиках;
- направление уведомления о предстоящем ограничении режима потребления электрической энергии;
- введение ограничения режима потребления электрической энергии;
- использование механизма одностороннего отказа от исполнения договора;
- обращение в судебные органы для взыскания задолженности с учетом пеней (процентов) за просрочку платежей и судебных расходов;
- обращение в правоохранительные органы с целью возбуждения уголовных дел в отношении руководителей должников;
- подача заявлений на банкротство предприятий-должников;
- заключение договоров (соглашений) о реструктуризации задолженности;
- привлечение органов государственной власти и местного самоуправления к решению вопросов о погашении задолженности подведомственных им должников;
- взаимодействие с уполномоченными лицами в рамках процедуры банкротства должника.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за отпущенную электроэнергию в 2018 году подано 855 исков на общую сумму требований 538,0 млн руб. За аналогичный период прошлого года подано исков на сумму 559,0 млн руб. (869 судебных дел).

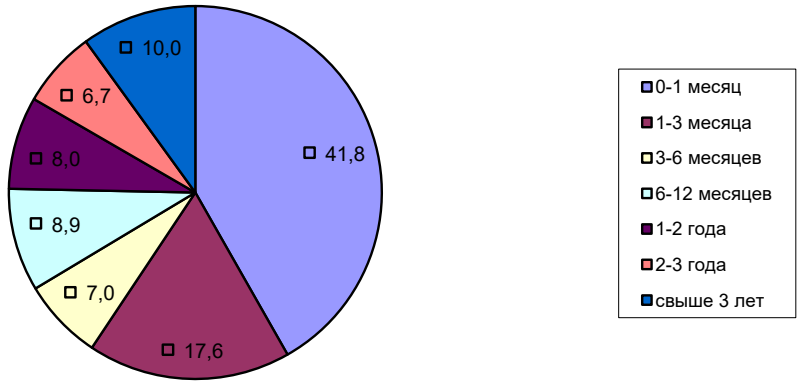
По результатам вступивших в законную силу судебных решений в 2018 году получено 633 исполнительных листов на сумму 520,0 млн руб., из которых погашено 422,0 млн руб., или 81,2%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 329,0 млн руб., погашено 299,0 млн руб., или 90,9%.

По сравнению с предыдущим годом объем претензионно-исковой работы не значительно снизился как по количеству предъявленных исков (на 1,6%), так и по суммам исковых требований (на 3,8%).

Структура задолженности за электроэнергию



Структура задолженности за электроэнергию по срокам образования



Пассивы

В структуре пассивов ОАО «Псковэнергосбыт» по итогам 2018 года также произошел ряд изменений.

Доля собственного капитала увеличилась с 5,9% до 10,0% в общей величине пассивов и при этом увеличилась в абсолютном значении на 40,2 млн руб. и составила 99,8 млн руб. Собственный капитал состоит из:

- уставного капитала - 0,1 млн руб.;
- резервного капитала - 0,005 млн руб.;
- нераспределенной прибыли – 99,7 млн руб.

Краткосрочные обязательства Общества имеют тенденцию к снижению. При этом в совокупном капитале доля краткосрочных пассивов составляет 90,0%.

В структуре заемного капитала доля кредиторской задолженности на конец года составила 99,7%. При этом вся задолженность Общества носит текущий характер. Проблемной кредиторской задолженности ОАО «Псковэнергосбыт» не имеет, соглашений о реструктуризации кредиторской задолженности не заключалось. Вся кредиторская задолженность временно используется в обороте Общества до момента наступления сроков ее погашения.

Анализ изменения кредиторской задолженности

млн руб.

Кредиторы	на 31.12.2018	на 31.12.2017	на 31.12.2016
Кредиторская задолженность, в том числе:	897,4	945,4	486,7
Поставщики и подрядчики	503,0	456,3	410,1
Задолженность по оплате труда перед персоналом	0,4	0,5	0,5
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	0,0	0,5	0,0
Задолженность по налогам и сборам	11,1	8,1	9,0
Авансы полученные	55,7	55,6	46,4
Прочие кредиторы	327,2	424,4	20,7

Кредиторская задолженность на 31.12.2018 ниже на 48,0 млн руб. (или на 5,1%) по сравнению с состоянием на 31.12.2017 и составляет 897,4 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье «поставщики и подрядчики» выше на 46,2 млн руб. в связи с ростом задолженности поставщикам услуг по передаче электроэнергии по сетям на 37,4 млн руб.;
- задолженность по авансам полученным составила 55,7 млн руб., что на 0,1 млн руб. выше уровня по состоянию на 31.12.2017. Весь объем авансов полученных составляют авансы потребителей электроэнергии на розничном рынке;
- задолженность по налогам и сборам выше на 3,0 млн. руб.;
- прочая задолженность ниже на 96,7 млн руб. относительно уровня по состоянию на 31.12.2017. Данная задолженность возникла вследствие заключения договоров уступки прав требования и носит временный характер.

Просроченная кредиторская задолженность в ОАО «Псковэнергосбыт» по результатам деятельности 2018 года отсутствует.

Анализ финансового состояния и результатов деятельности компании

Показатели	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Показатели ликвидности			
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,01	0,01	0,03
Коэффициент срочной ликвидности	1,11	1,06	1,06
Коэффициент текущей ликвидности	1,11	1,06	1,06
Показатели финансовой устойчивости			
Коэффициент финансовой независимости	0,10	0,06	0,05
Отношение совокупного долга к EBITDA	0,00	0,01	9,09
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	0,10	0,06	0,05
Показатели деловой активности			
Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности	8,42	10,06	12,38

Показатели	31.12.2018	31.12.2017	31.12.2016
Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	7,95	8,30	9,18
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	1,10	1,05	1,56
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	1,05	0,67	1,28
Показатели рентабельности			
Рентабельность собственного капитала	63,15	40,06	11,18
Рентабельность совокупных активов	2,02	2,27	0,62
Рентабельность по EBITDA	0,96	0,73	0,40

Степень платежеспособности Общества по краткосрочным долгам характеризуется показателями ликвидности. В 2018 году показатель абсолютной ликвидности демонстрирует устойчивое состояние. Коэффициент абсолютной ликвидности, характеризующий достаточность у Общества высоколиквидных активов для погашения текущих обязательств, ниже нормативного значения. Показатели срочной и текущей ликвидности демонстрируют устойчивое состояние. Значение коэффициентов срочной и текущей ликвидности на конец 2018 года находится на уровне выше нормативного. Динамика показателей ликвидности в 2018 году по сравнению с предыдущим периодом свидетельствует о росте ликвидности Общества в целом, с учетом того, что два из трех рассчитанных коэффициентов свидетельствуют о высоком уровне ликвидности, а несоответствие третьего нормативному значению не является критическим.

Финансовое состояние Общества характеризуется показателями финансовой устойчивости. Коэффициент финансовой независимости отражает обеспеченность финансирования активов Общества собственным капиталом. В отчетном периоде данный показатель демонстрировал стабильность. Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами характеризует долю участия собственного капитала в формировании оборотных средств. В 2018 году на динамику оборотных активов Общества повлияло снижение дебиторской задолженности, в результате произошло незначительное увеличение значения данного показателя до 0,10.

Стабильность финансового положения Общества обусловливается его деловой активностью. В 2018 году произошло незначительное снижение коэффициента оборачиваемости дебиторской задолженности и коэффициента оборачиваемости кредиторской задолженности, соотношения дебиторской и кредиторской задолженности и темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности. В целом наблюдается тенденция к стабильности этих показателей. Такое состояние деловой активности Общества свидетельствует об эффективном использования экономического потенциала и наличии ликвидной структуры баланса.

Достигнутые Обществом значения финансовых показателей в 2018 году повлекли значительное изменение показателей рентабельности.

Рентабельность собственного капитала характеризует эффективность использования только собственных источников финансирования Общества. Рентабельность собственного капитала выросла в 1,5 раза. Рост этого коэффициента обусловлен ростом чистой прибыли за 2018 год относительно значения 2017 года.

Рентабельность активов отражает рентабельность деятельности Общества с учетом совокупного результата деятельности и всех вовлеченных в нее активов. Суть показателя состоит в характеристике того, насколько эффективно был использован каждый привлеченный (собственный и заемный) рубль. Стабильность данного показателя свидетельствует об эффективном управлении активами предприятия и росте стоимости активов.

Таким образом, финансовое состояние Общества характеризуется стабильным уровнем финансовой устойчивости и достаточным уровнем платежеспособности, обеспечивающим своевременное исполнение обязательств перед кредиторами.

5.2. Методы и политика бухгалтерского учета Общества

В соответствии с требованиями Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», Приказа Минфина РФ от 06.10.2008 № 106н «Учетная политика организации» (ПБУ 1/2008), иных нормативных документов в области учета в Российской Федерации, актуальными на 01.01.2018, Обществом разработано и утверждено Приказом от 29.12.2017 № 160 Положение по Учетной политике ОАО «Псковэнергосбыт» на 2018 год.

Основные положения Учетной политики Общества

Назначение и область применения

1. Под учетной политикой ОАО «Псковэнергосбыт» для целей бухгалтерского учета понимается принятая Обществом совокупность способов ведения бухгалтерского учета: группировки и оценки фактов хозяйственной деятельности, погашения стоимости активов, организации документооборота, инвентаризации, применения счетов бухгалтерского учета, организации регистров бухгалтерского учета, обработки информации.
Учетная политика ОАО «Псковэнергосбыт» определяет выбор Общества, если

- федеральными стандартами бухгалтерского учета предоставлено право выбора конкретного способа учета из допускаемых;
- федеральными стандартами бухгалтерского учета способ учета не урегулирован;
- существующий способ учета допускает применение различных методов и техник его применения или требует разъяснения с учетом отраслевых условий хозяйствования Общества.

В случае если по конкретному вопросу ведения бухгалтерского учета в федеральных стандартах бухгалтерского учета не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то организация разрабатывает соответствующий способ исходя из требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами. При этом организация, основываясь на допущениях и требованиях, приведенных в пунктах 5 и 6 ПБУ 1/2008, использует последовательно следующие документы:

- международные стандарты финансовой отчетности;
- положения федеральных и (или) отраслевых стандартов бухгалтерского учета по аналогичным и (или) связанным вопросам;
- рекомендации в области бухгалтерского учета.

Формирование Учетной политики осуществляется на основе следующих допущений:

- Имущественной обособленности. Это допущение означает, что активы и обязательства Общества существуют обособленно от активов и обязательств других организаций. При этом на балансе Общества учитывается только то имущество, которое согласно закону или договору контролируется им. Примером такого имущества являются объекты, принадлежащие Обществу на праве собственности, а также полученное по договорам лизинга имущество.
- Непрерывности деятельности. Это допущение означает, что Общество будет продолжать свою деятельность в обозримом будущем и у него

отсутствуют намерения и необходимость ликвидации или существенного сокращения деятельности и, следовательно, обязательства Общества будут погашаться в установленном порядке.

- Последовательности применения учетной политики. Это допущение означает, что принятая Обществом учетная политика применяется последовательно от одного отчетного года к другому. Внесение изменений в учетную политику допускается только при наличии существенных причин.
- Временной определенности фактов хозяйственной деятельности. Это допущение означает, что факты хозяйственной деятельности Общества относятся к тому отчетному периоду, в котором они имели место, независимо от фактического времени поступления или выплаты денежных средств, связанных с этими фактами. Для выполнения данного пункта все подразделения Общества обязаны своевременно представлять в подразделение бухгалтерского и налогового учета и отчетности первичные документы. При необходимости, для обеспечения своевременного представления в бухгалтерском учете в Обществах применяется метод начисления.
- Рациональности. Это допущение означает, что ведение бухгалтерского учета подразумевает выбор способов учета не только исходя из условий хозяйствования и величины организации, но также исходя из соотношения затрат на формирование информации о конкретном объекте бухгалтерского учета и полезности (ценности) этой информации.

2. Положение по учетной политике для целей бухгалтерского учета разработано в целях:

- определения основных подходов, требований и допущений к организации и ведению учетного процесса;
- формирования документированной систематизированной информации об объектах бухгалтерского учета (активах, обязательствах, фактах хозяйственной жизни, источниках финансирования деятельности, доходах, расходах, иных объектах) и составления на ее основе бухгалтерской отчетности;
- представления полной и достоверной информации для формирования фактических данных в системе бюджетного управления;
- формирования прямых затрат по видам деятельности структурных подразделений Общества для обеспечения раздельного учета доходов и расходов в электроэнергетике для целей государственного регулирования цен (тарифов) в соответствии с требованиями законодательства РФ.

Учетная политика призвана установить единообразие и непротиворечивость применяемых Обществом учетных принципов, подходов и методов при организации и ведении бухгалтерского учета, при формировании бухгалтерской отчетности Общества.
Учетная политика обеспечивает:

- единообразие применения способов ведения бухгалтерского учета – первичного наблюдения, стоимостного измерения, текущей группировки и итогового обобщения фактов хозяйственной деятельности;
- единообразие принципов проведения инвентаризации активов и обязательств Общества;
- единообразие методов оценки активов и обязательств;
- единообразие иных способов и приемов, необходимых для ведения бухгалтерского учета.

Общество, руководствуясь законодательством РФ о бухгалтерском учете, федеральными и отраслевыми стандартами, самостоятельно разрабатывает Учетную политику для целей бухгалтерского учета и, начиная с 18.08.2004, последовательно из года в год применяет установленные способы ведения бухгалтерского учета. Общество вносит дополнения, изменения в Учетную политику в случае появления новых объектов учета, а так же изменении требований, установленных законодательством РФ о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами

бухгалтерского учета.

3. Учетной политикой для целей бухгалтерского учета в своей деятельности руководствуются:
- руководители и работники бухгалтерской службы, отвечающие за своевременное и качественное выполнение всех видов учетных работ и составление достоверной отчетности всех видов;
- руководители и работники всех структурных подразделений, служб и отделов Общества, отвечающие за своевременное представление в бухгалтерскую службу первичных документов и иной учетной информации.

4. Документами Учетной политики Общества являются: Положение по учетной политике для целей бухгалтерского учета, Положение по учетной политике для целей налогообложения, Рабочий план счетов бухгалтерского учета, График документооборота первичных учетных документов бухгалтерского и налогового учета, Журнал форм первичных документов учета хозяйственных операций. Иные распорядительные документы Общества не должны противоречить положениям Учетной политики.

Организация бухгалтерского учета

Ответственность за организацию бухгалтерского учета и представление достоверной бухгалтерской отчетности Общества, соблюдение законодательства при выполнении хозяйственных операций, обеспечение проведения обязательного аудита несет Генеральный директор Общества.

Ответственность за предоставление внутренним и внешним пользователям полной и достоверной бухгалтерской отчетности Общества, ответственность за ведение бухгалтерского учета, подготовку бухгалтерской отчетности, формирование учетной политики Общества несет Главный бухгалтер Общества. Контроль выполнения требований настоящего Положения осуществляется в ходе проведения внешних аудитов, проводимых независимым аудитором; а так же текущих контролей, осуществляемых главным бухгалтером. Для ведения бухгалтерского учета и формирования бухгалтерской отчетности Общества создан Отдел бухгалтерского и налогового учета, возглавляемый начальником отдела, который подчиняется непосредственно Главному бухгалтеру. Требования Главного бухгалтера по документальному оформлению хозяйственных операций и представлению в бухгалтерию необходимых документов и сведений обязательны для всех работников организации.

Бухгалтерский учет в Обществе ведется с применением программных продуктов:
«1С: Предприятие 8»
«1С:Заработная плата и управление персоналом 8».
Бухгалтерский учет ведется методом двойной записи.

Общие требования к отчетности Общества

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества в соответствии с п.14 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» включает в себя:
- Бухгалтерский баланс;
- Отчет о финансовых результатах;
- Отчет об изменениях капитала;

- Отчет о движении денежных средств;
- Пояснения;
- Аудиторское заключение.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность в обязательном порядке представляется в адреса и сроки, установленные ст.18 Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете», а так же другими федеральными законами.
Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества утверждается общим собрании акционеров Общества в соответствии со п.11 ст. 48 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества публикуется:

- не позднее 1 июня года, следующего за отчетным, в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 24 от 21.01.2004 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии» и Федеральным законом № 35-ФЗ от 26.03.2003 «Об электроэнергетике»;
- не позднее 2 дней с даты составления аудиторского заключения путем опубликования текста отчетности с аудиторским заключением на странице в сети Интернет, в соответствии с п.8.3.4 Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Приказом ФСФР России от 04.10.2011 № 11-46/пз-н.

Для публикации в печатных изданиях Общество использует Формы годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, разработанные с учетом требований Приказа Минфина РФ от 28.11.1996 № 101, утвержденные Приказом Генерального директора Общества.
В соответствии с п.48 ПБУ 4/99, п.29 Приказа Минфина РФ от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении положения бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации» Общество формирует промежуточную (за месяц, квартал нарастающим итогом с начала отчетного года) бухгалтерскую (финансовую) отчетность в составе:

- бухгалтерский баланс;
- отчет о финансовых результатах.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций организации ведется в рублях и копейках. Бухгалтерская отчетность составляется в тысячах рублей.
Общество раскрывает в бухгалтерской отчетности каждый существенный показатель. Показатель считается существенным, если его нераскрытие может повлиять на экономические решения заинтересованных пользователей, принимаемые на основе отчетной информации. Существенным признается сумма, отношение которой к общему итогу соответствующих данных за отчетный год составляет не менее 5%.

Денежные потоки отражаются в Отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность Общества, сколько деятельность его контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обусловливают соответствующие выплаты другим лицам.
При составлении бухгалтерской отчетности в бухгалтерском балансе суммы отложенных налоговых активов и обязательств отражаются развернуто, т.е. отдельно ОНА и ОНО.
В бухгалтерском балансе суммы авансов, перечисленные поставщикам и подрядчикам, а также полученные от заказчиков и покупателей, отражаются за вычетом НДС.

Изменения в учетной политике

В Учетную политику на 2018 год изменения не вносились.

События после отчетной даты

События после отчетной даты, которые оказали или могут оказать влияние на финансовое состояние, движение денежных средств или результаты деятельности, и которые имели место в период между отчетной датой и датой подписания Бухгалтерской отчетности у ОАО «Псковэнергосбыт» отсутствуют.

Взаимодействие Общества с заинтересованными (связанными) сторонами

Связанными сторонами Общества в 2018 году являются:

- ПАО «МРСК Северо-Запада» - материнская компания
- ОАО «Псковэнергоагент» - организация, находящаяся с Обществом под совместным контролем
- АО «Мобильные ГТЭС» - организация, находящаяся с Обществом под совместным контролем
- АО «Ингушэнерго» - организация, находящаяся с Обществом под совместным контролем
- ОАО «Нурэнерго» - организация, находящаяся с Обществом под совместным контролем
- ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» - организация, находящаяся с Обществом под совместным контролем
- Смирнова Ольга Вениаминовна (Генеральный директор ОАО «Псковэнергосбыт») - входит в состав ключевого управленческого персонала Общества.

В отчетном году Общество реализовало товаров и услуг (без учета НДС):

- ПАО «МРСК Северо-Запада» реализовано электроэнергии для целей компенсации потерь в сетях на сумму 602 387 тыс. руб.;
- ПАО «МРСК Северо-Запада» реализовано электроэнергии на сумму 45 220 тыс. руб.;
- ОАО «Псковэнергоагент» реализовано электроэнергии на сумму 2 827 тыс. руб.

Приобретено Обществом товаров и услуг в отчетном году (без учета НДС):

- ПАО «МРСК Северо-Запада» услуг по передаче электроэнергии на сумму 3 494 214 тыс. руб.,
- ОАО «Псковэнергоагент» агентские услуги на сумму 167 735 тыс. руб.;
- АО «Мобильные ГТЭС» товаров на сумму 4 148 тыс. руб.

Непогашенные сальдо взаиморасчетов на конец дня 31.12.2018 составили:

Задолженность Общества

- текущая задолженность Общества перед ПАО «МРСК Северо-Запада» в сумме 221 794 тыс. руб. за услуги по передаче электроэнергии;
- текущая задолженность Общества перед ОАО «Псковэнергоагент» в сумме 12 125 тыс. руб. за агентские услуги;
- текущая задолженность Общества перед АО «Мобильные ГТЭС» в сумме 341 тыс. руб. за товары;

Задолженность Обществу

- просроченная задолженность ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания» перед Обществом в сумме 19 тыс. руб. за уступленное право требования (по Договору цессии).

6. Доля рынка, маркетинг и продажи

6.1. Покупка электроэнергии и мощности на оптовом рынке и розничном рынках

С 17.12.2004 ОАО «Псковэнергосбыт» является субъектом оптового рынка электроэнергии. С 01.01.2005 ОАО «Псковэнергосбыт» для розничных потребителей осуществляет покупку электроэнергии на оптовом рынке электроэнергии. В соответствии с Постановлением Правительства РФ № 476 от 28.06.2008 с 01.07.2008 был осуществлен запуск конкурентного рынка мощности и с этого момента ОАО «Псковэнергосбыт» наряду с электрической энергией покупает мощность.

В соответствии с п.4 Правил оптового рынка электрической энергии и мощности, утверждёнными Постановлением Правительства РФ от 27.12.2010 № 1172 с 01.01.2011 торговля электрической энергией и мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ) осуществляется с использованием нескольких способов.
В 2018 году ОАО «Псковэнергосбыт» покупало электрическую энергию с оптового рынка с применением следующих механизмов:

- по регулируемым ценам на основании договоров купли-продажи (РД);
- по нерегулируемым ценам по итогам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ);
- по нерегулируемым ценам по итогам конкурентного отбора ценовых заявок для балансирования системы (БР).

С 01.01.2011 произошла полная либерализация цен на электрическую энергию и мощность для юридических лиц. Соответственно 100% объёма электроэнергии и мощности для этой категории потребителей покупается по свободным ценам. Регулируемые договоры (РД) заключаются только в отношении объёмов электроэнергии и мощности, покупаемых для обеспечения населения и приравненных к нему категорий потребителей

В 2018 году ОАО «Псковэнергосбыт» покупало на оптовом рынке объем мощности, равный сумме объёма мощности, приобретаемого по регулируемым договорам и объёма, определяемого за расчетный период на основе фактических часовых значений потребления электрической энергии в плановые часы пиковой нагрузки, утвержденные Системным оператором на соответствующий календарный год и опубликованные им на своём официальном сайте, в которые КО зафиксировал максимальное совокупное часовое потребление электрической энергии по субъекту Российской Федерации Псковская область (за исключением плановых объёмов для населения и приравненными к нему потребителями) с учетом рассчитываемого коэффициента отнесения объема потребления в ГТП потребления к зоне свободного перетока.

Покупка мощности на оптовом рынке осуществлялась на основании следующих договоров:

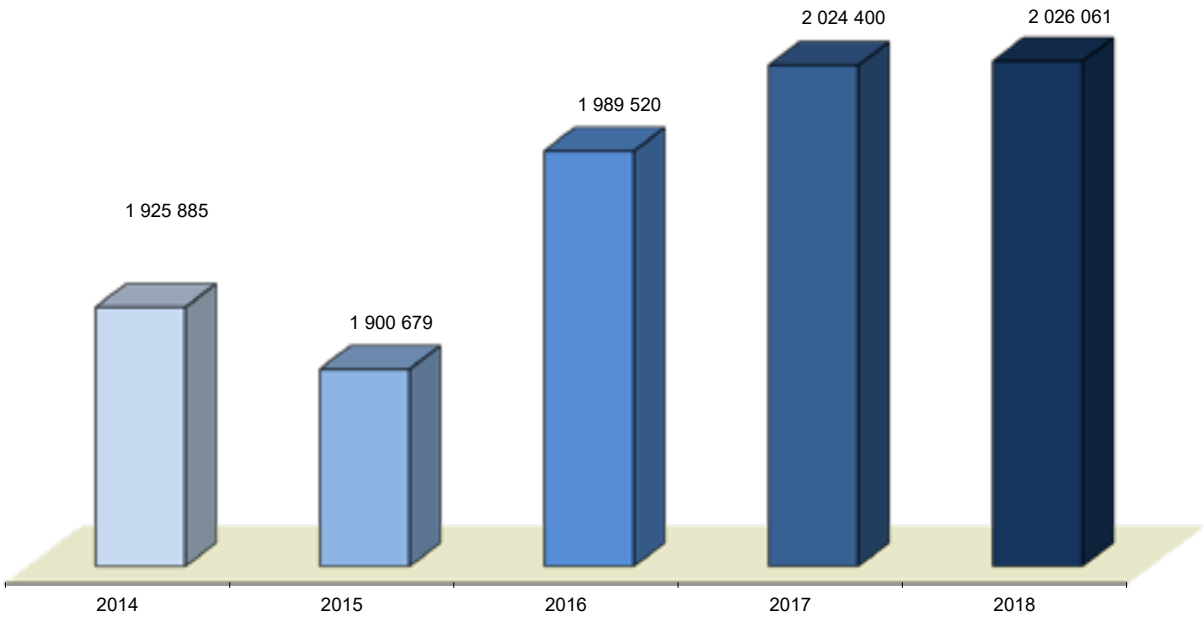
- регулируемых договоров купли-продажи по регулируемым ценам (РД);
- договоров о предоставлении мощности, заключенными в отношении генерирующих объектов, перечень которых определен Правительством Российской Федерации, и наличие которых в ЕЭС России исходя из их месторасположения, технических и иных характеристик необходимо в целях своевременного и полного снабжения электрической энергией потребителей генерирующими компаниями оптового рынка (ДПМ);
- договоров купли-продажи мощности новых атомных станций и гидроэлектростанций (ДКП АЭС/ГЭС);
- договоров купли-продажи мощности, производимой с использованием генерирующих объектов, не отобранных на конкурентном отборе, но продолжение работы которых необходимо по технологическим и иным причинам, поставляющих мощность в вынужденном режиме (ВР);
- договоров купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности поставщиков (КОМ) и договоров купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности новых генерирующих объектов (КОМ НГО);
- договоры о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования

возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ)

Наряду с покупкой на оптовом рынке, ОАО «Псковэнергосбыт» приобретает электроэнергию и мощность у генерирующих компаний на розничном рынке. На территории Псковской области находятся два объекта малой генерации Шильская ГЭС и Максютинская ГЭС установленной мощностью 1,52 МВт каждая и генерирующий объект ЗАО «Завод электротехнического оборудования».

Период	Всего объем, тыс. кВт.ч.	в том числе	
		Оптовый рынок объем, тыс. кВт.ч.	Розничный рынок объем, тыс. кВт.ч.
2014	1 925 885	1 914 296	11 589
2015	1 900 679	1 889 544	11 135
2016	1 989 520	1 974 101	15 419
2017	2 024 400	2 007 633	16 767
2018	2 026 061	2 017 109	8 952

Динамика изменения объёмов покупки электроэнергии с оптового и розничного рынков для удовлетворения розничного спроса, тыс. кВтч



В 2018 году произошло незначительное, по сравнению с 2017 годом, повышение объёма покупки электроэнергии. Основной причиной является влияние погодных условий, так среднемесячная температура в 2018 году была значительно ниже, чем в соответствующие месяцы 2017 года.

6.2. Структура покупки электроэнергии и мощности

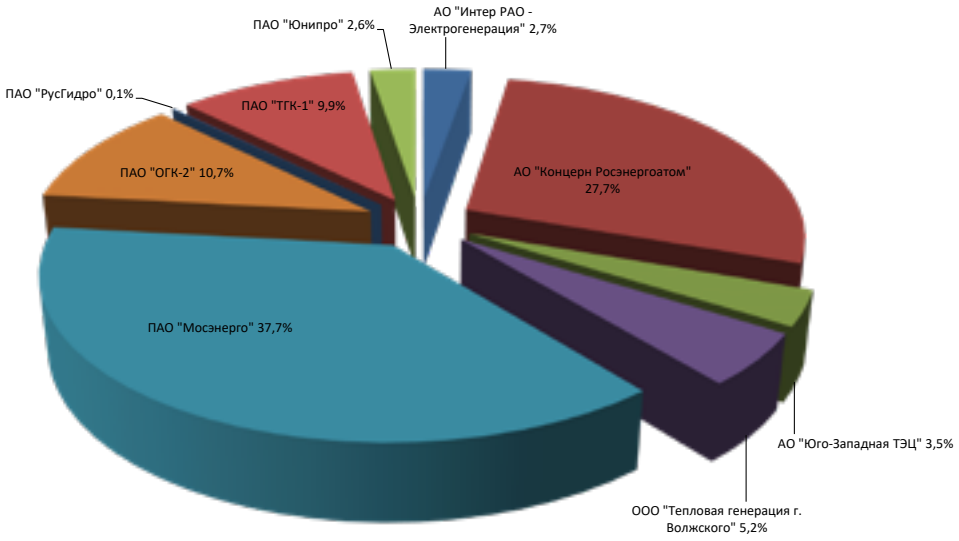
На 2018 год Коммерческий оператор исходя из индикативных цен покупки электроэнергии, устанавливаемых для каждого субъекта оптового рынка ФАС России, сформировал пакеты регулируемых договоров для Общества. Основными поставщиками электроэнергии и мощности являются: филиал ПАО «ОГК-2» Псковская ГРЭС, территориально расположенная в Псковской области и АО «Концерн Росэнергоатом».

Перечень контрагентов по регулируемым договорам в 2018 году

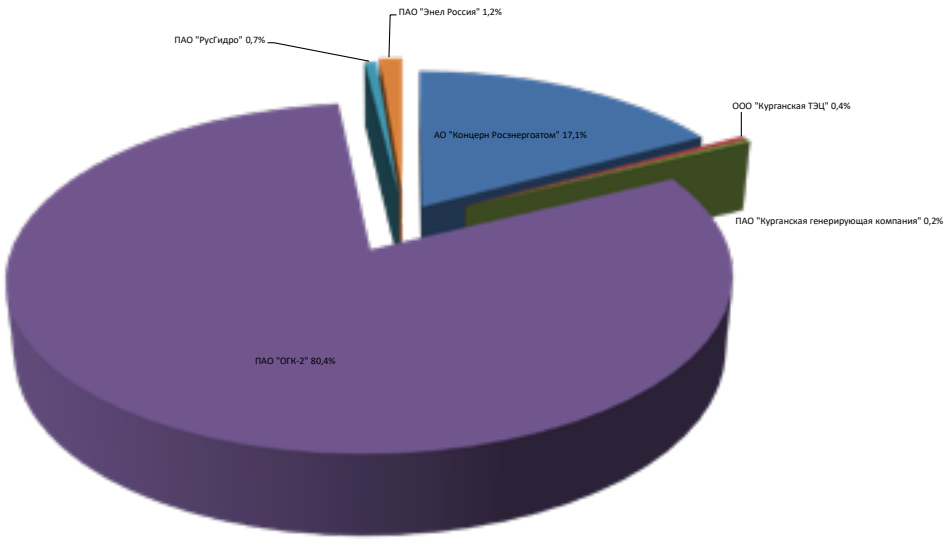
Поставщик	Наименование станции		
АО «Концерн Росэнергоатом»	Балаковская АЭС Белоярская АЭС Калининская АЭС	Кольская АЭС Курская АЭС Ростовская АЭС	Смоленская АЭС
АО «ИНТЕР РАО - Электрогенерация»	Костромская ГРЭС		
ПАО «РусГидро»	Аушигерская ГЭС Зеленчукские ГЭС	Дагестанский филиал (Гергебильская ГЭС, Гунибская ГЭС)	
АО «Юго-Западная ТЭЦ»	Юго-Западная ТЭЦ		
ПАО «ОГК-2»	Псковская ГРЭС Сургутская ГРЭС-1		
ПАО «Энел Россия»	Конаковская ГРЭС		
ПАО «ТГК-1»	Автовская ТЭЦ-15 (Лен_обл.) Василеостровская ТЭЦ-7 (Лен_обл)	Выборгская ТЭЦ-17 (Лен_обл.) Правобережная ТЭЦ-5 (Лен_обл)	Южная ТЭЦ-22 (Лен_обл.)
ПАО «Юнипро»	Сургутская ГРЭС-2		
ПАО «Мосэнерго»	ТЭЦ-8 (Москва) ТЭЦ-11 (Москва)	ТЭЦ-12 (Москва) ТЭЦ-16 (Москва)	ТЭЦ-20 (Москва) ТЭЦ-21 (Москва)
ООО «Курганская ТЭЦ»	Курганская ТЭЦ		
ПАО «Курганская генерирующая компания»	Курганская ТЭЦ		
ООО «Тепловая генерация г. Волжского»	Волжская ТЭЦ		

Структура покупки электроэнергии по секторам оптового рынка

Структура покупки электроэнергии по регулируемым договорам в 2018 году



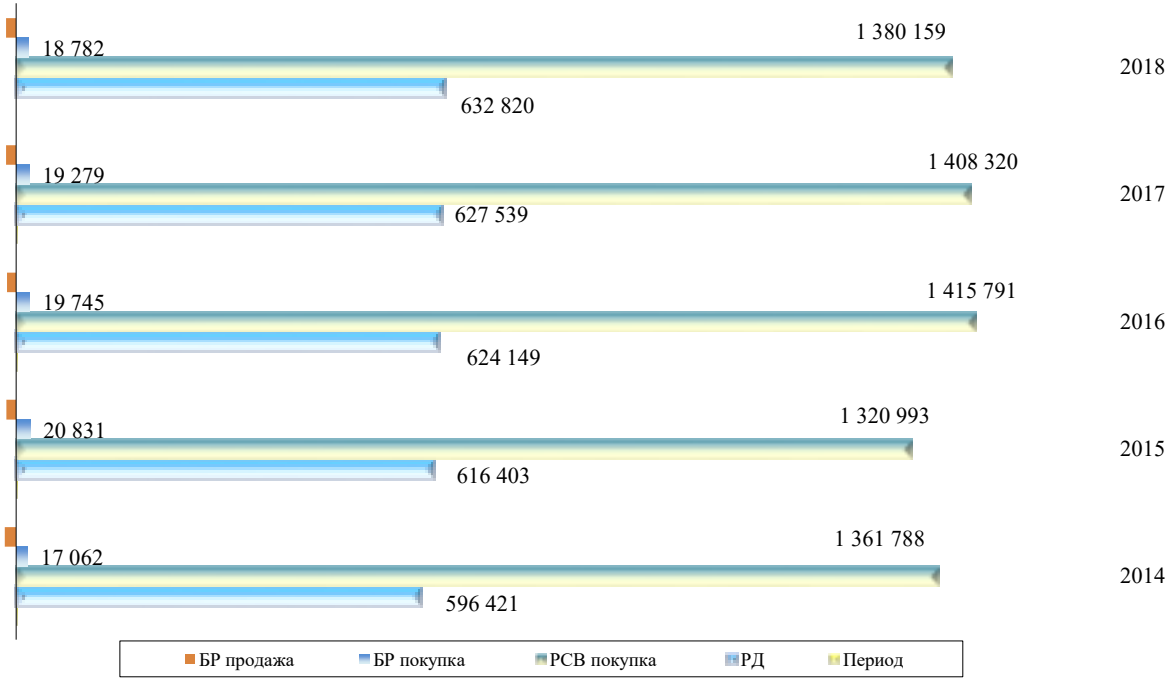
Структура покупки мощности по регулируемым договорам в 2018 году



(тыс. кВт·ч)

Период	Регулируемые договоры	Рынок на сутки вперед	Балансирующий рынок		Итого по рынкам
		покупка	покупка	продажа	
2014	596 421	1 361 788	17 062	-16 642	1 914 296
2015	616 403	1 320 993	20 831	-14 370	1 889 544
2016	624 149	1 415 791	19 745	-13 373	1 974 101
2017	627 539	1 408 320	19 279	-14 672	2 007 633
2018	632 820	1 380 159	18 782	-14 653	2 017 109
2017	627 539	1 408 320	19 279	-14 672	2 040 451

Структура покупки электроэнергии по секторам оптового рынка, тыс. кВтч



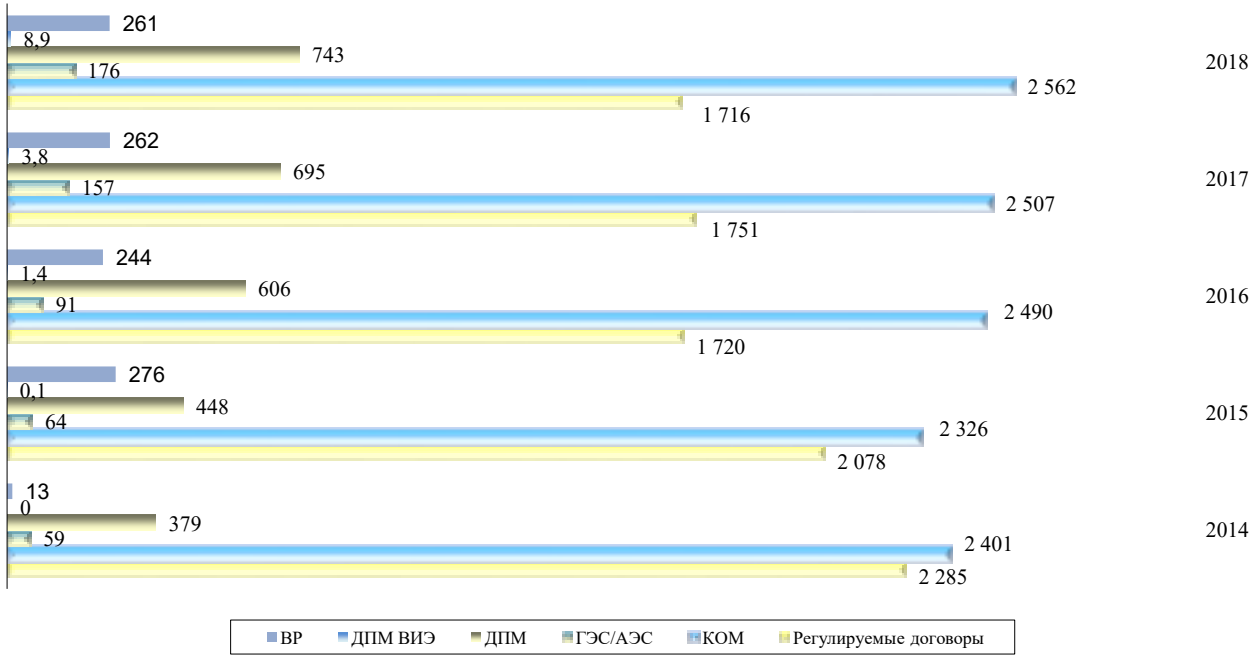
Основной объем электроэнергии покупается по нерегулируемым ценам по итогам конкурентного отбора ценовых заявок на сутки вперед (РСВ).

Структура покупки мощности по секторам рынка мощности

МВт

Период	Регулируемые договоры	КОМ	ГЭС/АЭС	ДПМ	ДПМ ВИЭ	ВР	Итого
2014	2 285	2 401	59	379	-	13	5 137
2015	2 078	2 326	64	448	0,1	276	5 192
2016	1 720	2 490	91	606	1,4	244	5 151
2017	1 751	2 507	157	695	3,8	262	5 375
2018	1 716	2 562	176	743	8,9	261	5 466

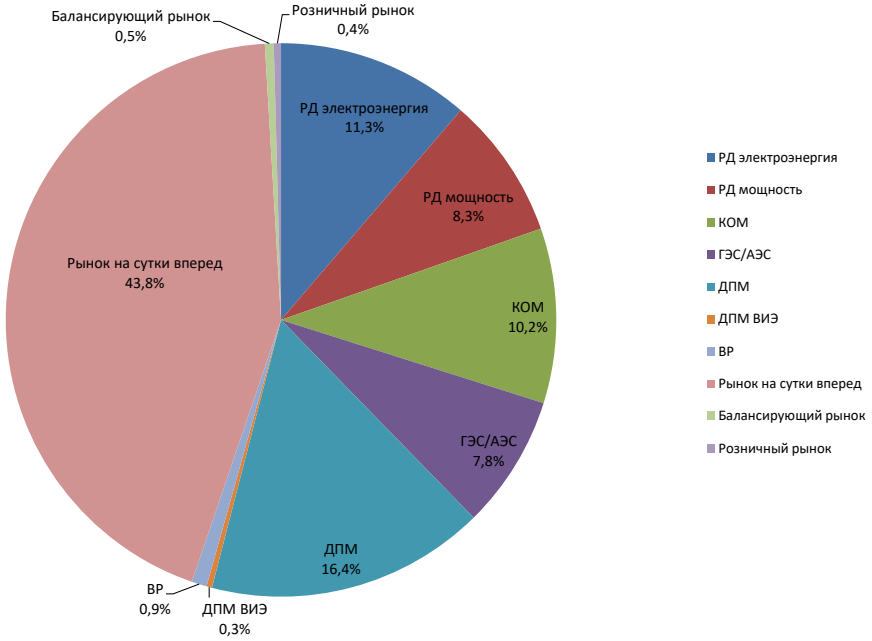
Структура покупки мощности по секторам оптового рынка, МВт



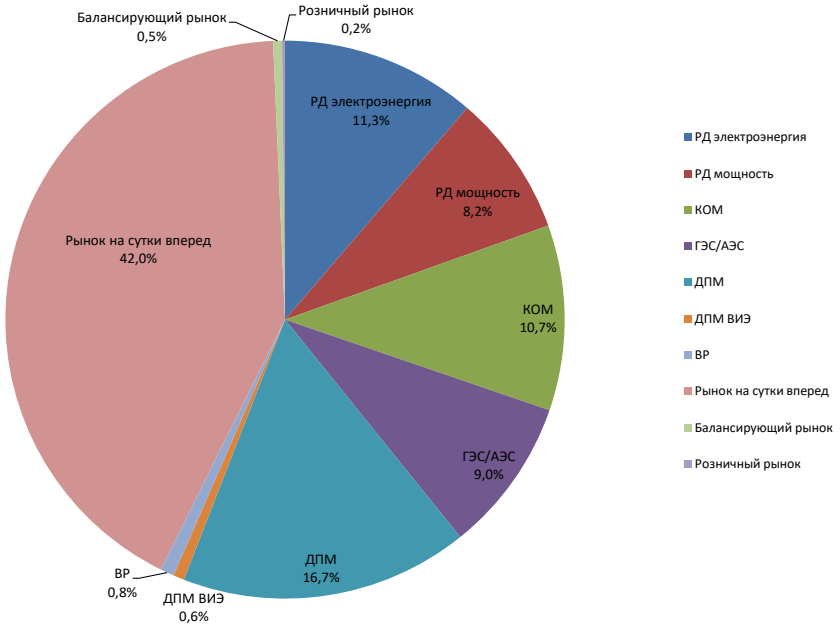
В 2018 году по сравнению с 2017 годом и предыдущими также повысился объем мощности по всем секторам оптового рынка. По договорам о предоставлении мощности, заключенными в отношении генерирующих объектов, перечень которых определен Правительством Российской Федерации, и наличие которых в ЕЭС России исходя из их месторасположения, технических и иных характеристик необходимо в целях своевременного и полного снабжения электрической энергией потребителей генерирующими компаниями оптового рынка (ДПМ), договорам купли-продажи мощности новых атомных станций и гидроэлектростанций (ДКП АЭС/ГЭС) и по договорам о предоставлении мощности квалифицированных генерирующих объектов, функционирующих на основе использования возобновляемых источников энергии (ДПМ ВИЭ) этот рост вызван введением в строй вновь построенных энергоблоков имеющихся и новых электростанций. Но всё же основной объем мощности покупается по договорам купли-продажи мощности по результатам конкурентного отбора мощности поставщиков (КОМ).

6.3. Оценка видов деятельности Общества

Оплата покупной электроэнергии (мощности) денежными средствами на оптовом и розничном рынках в 2017 году



Оплата покупной электроэнергии (мощности) денежными средствами на оптовом и розничном рынках в 2018 году



Оценка видов деятельности Общества в НОРЭМ (основные моменты)

Сегменты рынка	Отрицательные	Положительные
Регулируемые договоры	Для формирования привязки по регулируемым договорам невозможность точно спланировать собственное почасовое потребление системы:	Предсказуемость затрат на покупку электроэнергии, цена фиксирована и меньше СВЦ РСВ и БР
	из-за усреднения объемов потребления по типовым периодам;	
	соответственно недостающие объемы приходится докупать на РСВ	
Рынок на сутки вперед	Покупка объема для удовлетворения розничного спроса юридических лиц по сложившейся конкурентной цене (ценопринимание).	Возможность продажи излишков объёмов, приобретенных по свободным договорам
Балансирующий рынок	Отсутствие рычагов влияния на ситуацию на рынке (отсутствие собственной генерации, крупных потребителей с регулируемой нагрузкой).	Продажа отклонений от фактического почасового потребления системы по сложившейся конкурентной цене
Рынок Мощности	Покупка потребителями всей имеющейся мощности поставщиков в ценовой зоне, в том числе резервной.	Обеспечение готовности генерирующего оборудования к выработке электроэнергии установленного качества в количестве, необходимом для удовлетворения потребности в электрической энергии Общества.

Первоочередными задачами деятельности Общества в рамках оптового рынка являются:

- прогноз динамики потребления и снижение объемов отклонений фактического почасового потребления от планового;
- покупка электроэнергии (мощности) на оптовом рынке электроэнергии и мощности в объеме, удовлетворяющем розничный спрос потребителей Общества;

6.4. Розничный рынок электроэнергии

Доля рынка, маркетинг и продажи

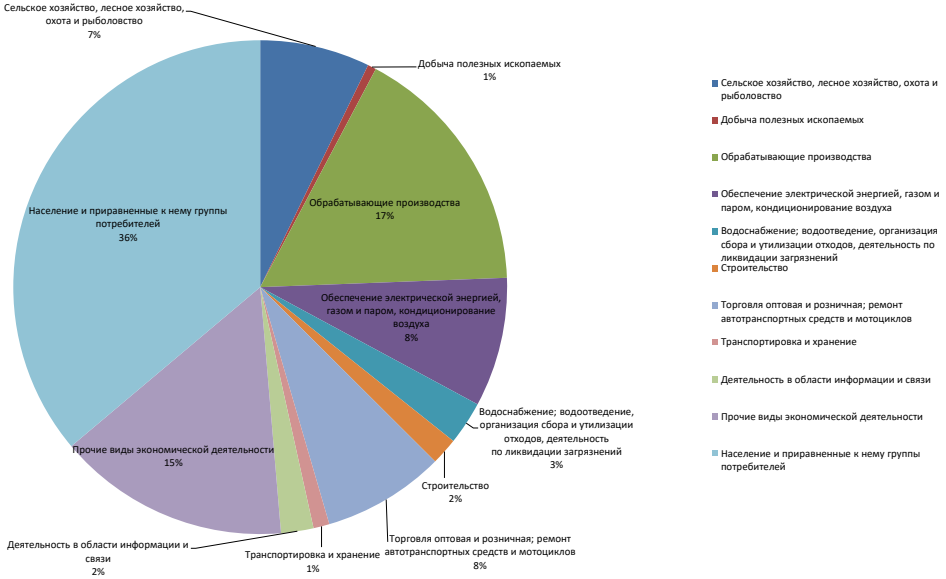
17.12.2004 ОАО «Псковэнергосбыт» присвоен статус «Субъекта оптового рынка». С 01.01.2005 ОАО «Псковэнергосбыт» осуществляет продажу электроэнергии потребителям Псковской области. В соответствии с Приказом Государственного Комитета Псковской области по тарифам № 1 от 01.02.2007 «О гарантирующем поставщике электрической энергии на территории Псковской области» ОАО «Псковэнергосбыт» присвоен статус гарантирующего поставщика на территории Псковской области. Приказом ФСТ России № 17-э от 12.02.2007 «О включении организаций в Федеральный информационный реестр гарантирующих поставщиков и зон их деятельности» было закреплено решение о назначении ОАО «Псковэнергосбыт» гарантирующим поставщиком на территории Псковской области. Гарантирующий поставщик – коммерческая организация, обязанная заключить договор купли-продажи электрической энергии с любым обратившимся к нему потребителем, который расположен в границах зоны его деятельности.

Основные производственные показатели					
	2014 год	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год
Покупная электроэнергия, млн кВтч	1 926	1 901	1 990	2 024	2 026
Полезный отпуск электроэнергии, млн кВтч	1 672	1 645	1 726	1 772	1 776
Потери, млн кВтч	254	256	264	252	250
Средний тариф на электроэнергию (мощность), руб/кВтч (без НДС)	3,32	3,64	3,7	3,78	4,07
Предприятия	3,75	4,19	4,18	4,25	4,65
Городское население	2,84	3	3,18	3,31	3,53
Сельское население	2,05	2,17	2,31	2,42	2,50
Количество работников на конец года, чел.	20	20	19	19	18
Выручка от реализации электроэнергии, млн руб.	5 956	6 414	6 888	7 271	7 860
Себестоимость электроэнергии, млн руб.	5 930	6 311	6 770	7 201	7 758
Чистая прибыль, млн руб.	4,4	14,2	7,7	22	51

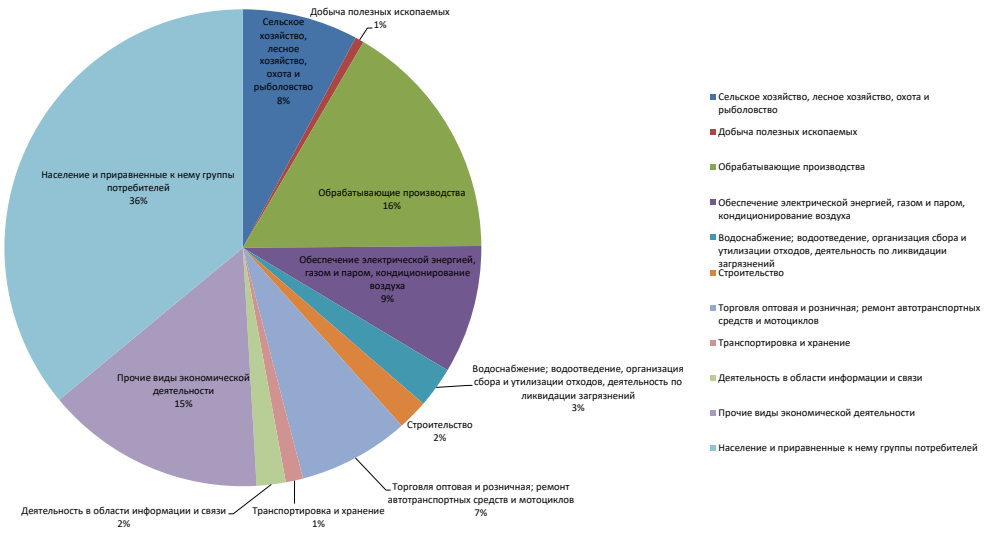
На протяжении 2014-2015 годов, колебание энергопотребления региона незначительно. В 2015 году энергопотребление снизилось на 1,3% от показателя 2014 года по причине более тёплой погоды в зимний период и прохладной (что не требует меньших затрат электроэнергии на работу кондиционеров) в летний. Также на снижение энергопотребления в 2015 году повлиял постепенный вывод ОАО «Оборонэнергосбыт» несколько своих групп точек поставки на оптовый рынок электроэнергии. В 2016 году рост энергопотребления на 5% относительно 2015 года обусловлен

погодными условиями. В 2017 году продолжился рост энергопотребления на 2% относительно 2016 года, это объясняется аномально неблагоприятными погодными условиями, особенно в летний период, а также уход с рынков электроэнергии энергосбытовой компании ОАО «Оборонэнергосбыт» и перезаключение потребителями договоров на покупку электроэнергии с Обществом.

Структура потребителей электроэнергии по объему потребления в 2017 году, %



Структура потребителей электроэнергии по объему потребления в 2018 году, %



На территории Псковской области отсутствуют потребители-субъекты оптового рынка электроэнергии. Это в значительной степени связано с отсутствием крупных промышленных потребителей, способных самостоятельно выйти на оптовый рынок электроэнергии. По этой же причине потребители региона мало интересны конкурентным сбытовым компаниям, которые, в свою очередь, являются оптовыми потребителями Общества. Но, несмотря на отсутствие явной конкуренции, Общество разрабатывает стратегию отношений с потребителями по следующим направлениям:

- Обеспечение крупным потребителям максимально привлекательных договорных условий.
- Оказание крупным потребителям услуг по выбору наиболее оптимального тарифного плана.
- Обслуживание потребителей по принципу «единое окно» с целью повышения клиентоориентированности компании, предоставление дополнительных услуг.
- Организация повышения профессионального уровня персонала в целях реализации в интересах потребителей последних изменений в законодательстве.
- Организация семинаров для потребителей с целью повышения их грамотности в области применения на практике законодательства об электроэнергетике.
- Укрепление положительного имиджа в глазах потребителей.

В настоящее время Общество обладает достаточным потенциалом, позволяющим осуществить свою деятельность в соответствии с современными требованиями, предъявляемыми к электроэнергетике, а также очень объективно оценивает свои сильные и слабые стороны, свои возможности.

7. Ценные бумаги и акционерный капитал

Совет директоров ОАО «Псковэнергосбыт» (протокол от 04.10.2004 №1) утвердил Решение о выпуске ценных бумаг и Отчета об итогах выпуска ценных бумаг. 31.12.2004 Решение и Отчет были зарегистрированы в Региональном отделении Федеральной службы по финансовым рынкам в Северо-Западном федеральном округе.

Сведения об акциях эмитента

1. Эмитент – Открытое акционерное общество «Псковэнергосбыт».
2. Порядковый номер выпуска: 1.
3. Категория: обыкновенные.
4. Форма ценных бумаг: именные бездокументарные.
5. Номинальная стоимость одной ценной бумаги выпуска: 1 (Один) рубль 00 коп.
6. Количество ценных бумаг выпуска: 100 000 (Сто тысяч)
7. Общий объем выпуска (по номинальной стоимости): 100 000 (Сто тысяч) рублей 00 коп.
8. Эмитентом размещено ценных бумаг выпуска: 100 000 (Сто тысяч)
9. Общий объем размещенного выпуска (по номинальной стоимости): 100 000 (Сто тысяч) рублей 00 коп.)
10. Способ размещения ценных бумаг: приобретение акций единственным учредителем при учреждении акционерного общества.
11. Фактический срок размещения ценных бумаг: дата государственной регистрации акционерного общества как юридического лица - 18.08.2004.
12. Текущее состояние выпуска: размещение завершено.

До 01.10.2014 Общество осуществляло ведение реестра акционеров ОАО «Псковэнергосбыт» самостоятельно. В соответствии с п.17 ч.1 ст.65 Федерального закона «Об акционерных обществах» Советом директоров Общества (протокол от 29.09.2014 №) был утвержден АО «Регистратор Р.О.С.Т.» (ОГРН 1027739216757, лицензия №10-000-1-00264 от 03.12.2002) в качестве реестродержателя ОАО «Псковэнергосбыт».

Внеочередным Общим собранием акционеров (протокол от 14.10.2005 № 25) были приняты изменения и дополнения к Уставу Общества, в соответствии с которыми Общество объявило дополнительно к размещенным акциям 3 400 000 (три миллиона четыреста тысяч) штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая на общую номинальную стоимость 3 400 000 (три миллиона четыреста тысяч) рублей.

Сведения об акционерах

Количество акционеров – 1 (Один) акционер.

ОАО «Псковэнергосбыт» являлось дочерним акционерным обществом ОАО «Псковэнерго» до 01.04.2008 Доля акций ОАО «Псковэнерго» в уставном капитале ОАО «Псковэнергосбыт» составляла 100%. 01.04.2008 ОАО «Псковэнерго» было реорганизовано в форме присоединения к ПАО «МРСК Северо-Запада» и стало его филиалом. 100% акций ОАО «Псковэнергосбыт» перешли в распоряжение правопреемника – ПАО «МРСК Северо-Запада» (с 03.07.2015 фирменное наименование ОАО «МРСК Северо-Запада» изменено на Публичное акционерное общество

«Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада» (ПАО «МРСК Северо-Запада»).

Полное и сокращенное фирменные наименования акционера:

Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Северо-Запада», (ПАО «МРСК Северо-Запада»).

ИНН: 7802312751
Место нахождения: 196247, Россия, город Санкт-Петербург, площадь Конституции, дом. 3, литер А.
Доля в уставном капитале эмитента: 100%.
Доля обыкновенных акций эмитента, принадлежащих данному лицу: 100%.

8. Структура и принципы корпоративного управления

8.1. Принципы и документы

Система корпоративного управления ОАО «Псковэнергосбыт» основана на уважении прав и законных интересов всех участников. Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, принимающим решения по важнейшим вопросам деятельности Общества. Совет директоров Общества осуществляет стратегическое управление деятельностью Общества и контроль за деятельностью единоличного исполнительного органа – Генерального директора Общества.

Корпоративное управление ОАО «Псковэнергосбыт» представляет собой систему отношений между ПАО «МРСК Северо-Запада» как 100%-ным акционером компании, членами Совета директоров и Генеральным директором. Основные полномочия по управлению компанией делегированы Совету директоров Общества. Совет директоров, в целях обеспечения оперативного управления компанией, избирает Генерального директора и в пределах действующего законодательства и Устава Общества осуществляет контроль за его деятельностью.

8.1.1. Обеспечение прав единственного акционера и потенциальных инвесторов

Каждая обыкновенная акция Общества предоставляет акционеру – ее владельцу одинаковый объем прав.

Владелец обыкновенных акций имеет право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня Общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и Уставом Общества;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и Уставом Общества;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством открытой подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций;
- в случае ликвидации Общества получить соответствующую часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

8.1.2. Прозрачность и информационная открытость

Деятельность ОАО «Псковэнергосбыт» на электроэнергетическом рынке находит свое отражение в информационном пространстве региона. Приверженность компании принципам открытости и прозрачности основывается на уважении к своим клиентам, акционерам и потенциальным инвесторам.

На уровне Псковской области среди СМИ распространяются пресс-релизы о произошедших и планируемых Обществом событиях и мероприятиях.
Информация о деятельности компании публикуется в сети Интернет (на новостных ресурсах ЭПИ «Псковская лента новостей», «Псковское агентство информации», на официальном сайте региона). Ведется сотрудничество с печатными СМИ – официальной газетой Псковской области «Псковская правда», региональным приложением «Комсомольская правда» и еженедельником «КурьерЪ. Псков - Великие Луки». Сообщения и комментарии пресс-службы ОАО «Псковэнергосбыт» неоднократно становились основой сюжетов для новостных выпусков программы «Вести-Псков» ГТРК «Псков», также использовались в радиоэфире на радиостанции «Эхо Москвы в Пскове». Общество имеет корпоративный сайт www.pskovenergosbit.ru . На нем представлена подробная информация о Компании: общая характеристика, специфика деятельности, структура органов управления, сведения для акционеров и инвесторов, клиентов и потребителей электроэнергии. Собственная новостная лента регулярно обновляется и сообщает об основных событиях и мероприятиях ОАО «Псковэнергосбыт», а также о жизни энергетической отрасли Псковской области, России и в мире.

Отдельное внимание на сайте отводится акционерам и инвесторам, которые могут познакомиться с годовым отчетом и всеми формами отчетности Общества, со структурой акционерного капитала и т.д.
Кроме того, представлена информация о функционировании розничных рынков электрической энергии, включающая в себя нормативную базу, а также материалы, которые ОАО «Псковэнергосбыт» как Гарантирующий поставщик обязано раскрывать.

В 2010 году ОАО «Псковэнергосбыт» зарегистрировало новое доменное имя в сети Интернет. Информацию о деятельности Гарантирующего поставщика электроэнергии на территории Псковской области можно узнать и по адресу в кириллической зоне http://псковэнергосбыт.рф
Информация о деятельности энергосбытовой компании также раскрывается в социальных сетях. Создана официальная группа в «ВКонтакте» https://vk.com/pskovenergosbit, где производится активная коммуникация непосредственно с самими потребителями электроэнергии Псковской области. Существует собственная страничка в Twitter https://twitter.com/pskovenergosbit.

С апреля 2011 года для удобства потребителей ОАО «Псковэнергосбыт» запущена новая услуга по оплате потребленной электроэнергии без комиссии для держателей банковских карт на сайте компании по адресу www.pskovenergosbit.ru. Кроме того, оплату потребленной электрической энергии потребители могут производить посредством платежных агентов, в частности: Почта России, МУП «ЕРКЦ» г. Великие Луки, терминалы QIWI. Также с 2016 года для потребителей предоставлена услуга произведения платежей банковскими картами в Центрах обслуживания клиентов.

В 2014 году для удобства клиентов ОАО «Псковэнергосбыт» был создан и запущен собственный web-сервис «Личный кабинет». Услуга реализована в виде раздела на официальном сайте Общества (www.pskovenergosbit.ru), содержащего информацию об абонентском номере Потребителя, балансе его лицевого счета, выставленных квитанциях по оплате электроэнергии, а также дающего возможность дистанционного управления предоставляемыми Обществом услугами и информационного обслуживания.

15.10.2014 ОАО «Псковэнергосбыт» получило свидетельство на товарный знак и знак обслуживания, которые зарегистрированы в Государственном реестре РФ в соответствии с решением Федеральной службы по интеллектуальной собственности. Единственным правообладателем является ОАО «Псковэнергосбыт». Свидетельство удостоверяет приоритет товарного знака, исключительное право на его

использование в отношении товаров, указанных в данном документе.
Общество регулярно осуществляет раскрытие информации на официальном сайте (www.pskovenergosbit.ru) и в ленте новостей (http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=13547&type=12), а также в официальном печатном издании (газета «Псковская Правда») в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ:

- годовой отчет (Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утв. Банком России от 30.12.2014 №454-П);
- годовую бухгалтерскую отчетность и аудиторское заключение (Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, Стандарты раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии, утв. Постановлением Правительства РФ от 21.01.2004 №24);
- сообщение об утверждении (неутверждении) годовой бухгалтерской отчетности (Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг);
- информацию о раскрытии на странице в сети Интернет годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности (Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг);
- изменения и/или дополнения в Устав (Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг);
- информацию об аффилированных лицах (Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг);
- цену на электрическую энергию (цена закупки, стоимость услуг по ее передаче, а также иных услуг) (Стандарты раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии);
- основные условия договора купли-продажи электрической энергии (Стандарты раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии);
- информацию о деятельности гарантирующего поставщика (Стандарты раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии);
- информацию об объеме электрической энергии, покупаемой на оптовом рынке (Стандарты раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии);
- иную информацию в соответствии с действующим законодательством и иными нормативными правовыми актами.

В соответствии с приказом РО ФСФР России в СЗФО от 29.09.2011 № 72-11-1605/пз-и принято решение освободить ОАО «Псковэнергосбыт» от обязанности осуществлять раскрытие информации в соответствии со статьей 30 Федерального закона «О рынке ценных бумаг», предусмотренной для эмитентов ценных бумаг, в отношении которых была осуществлена регистрация проспекта ценных бумаг.

В соответствии с корпоративной политикой, в обществе имеется собственная пресс-служба. Основная цель ее работы – формирование и поддержка позитивного имиджа ОАО «Псковэнергосбыт» на региональном уровне и в СМИ, а также регулярное раскрытие информации о деятельности организации на принципах открытости и достоверности.

В соответствии с приказом ОАО РАО «ЕЭС России» от 21.08.2006 № 581 и на основе типового положения об информационной политике, согласно требованиям законодательства Российской Федерации Советом директоров ОАО «Псковэнергосбыт» (протокол №6/24 от 27.12.2006) утверждено Положение об информационной политике Общества.
Настоящий документ разработан в целях:

- защиты прав и законных интересов акционеров Общества;
- выполнения требований законодательства Российской Федерации в части обязательного раскрытия информации акционерным обществом;
- повышения уровня открытости и доверия в отношениях между Обществом и акционерами, кредиторами, потенциальными инвесторами Общества и его ДЗО, профессиональными участниками рынка ценных бумаг, государственными органами, а также иными заинтересованными лицами;
- укрепления финансово-хозяйственных связей Общества со своими контрагентами.

ОАО «Псковэнергосбыт» при раскрытии информации руководствуется принципами регулярности и оперативности, доступности, полноты и достоверности информации, а также поддерживает разумный баланс между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

8.1.3. Пресс-релизы с описанием последних корпоративных событий

Основные события года, затрагивающие жизнь Общества, нашли свое отражение в корпоративных пресс-релизах, подготовленных пресс-службой ОАО «Псковэнергосбыт». Все они были опубликованы на собственном сайте по адресу: http://www.pskovenergosbit.ru/ и вошли в рассылку для представителей средств массовой информации Псковской области, регионального энергетического сообщества, областной администрации и всех подписчиков новостей корпоративного сайта. Также все пресс-релизы дублировались на официальных страницах социальных сетей Общества https://vk.com/pskovenergosbit и https://twitter.com/pskovenergosbit. Кроме того, информация о наиболее важных событиях публиковалась на основе пресс-релизов в новостных интернет-агентствах и на страницах периодической печати.
С подробным содержанием каждого релиза можно познакомиться на сайте ОАО «Псковэнергосбыт».

8.2. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению в соответствии с письмом Центрального Банка Российской Федерации от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления».
Однако ОАО «Псковэнергосбыт» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах», Федеральным Законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.
Так, в частности, в Уставе Общества определены полномочия Совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана Общества, предоставлено право утверждать условия трудового договора с Генеральным директором Общества. Советом директоров утверждены процедуры внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. В отношении членов Совета директоров и Генерального директора определены порядок избрания, установлены ограничения в части отсутствия фактов привлечения к уголовной ответственности по ряду экономических преступлений, аффилированности с конкурирующими организациями, возможного конфликта интересов. В Обществе есть корпоративный Секретарь, определены его обязанности и порядок избрания. ОАО «Псковэнергосбыт» регулярно раскрывает информацию и как эмитент, и как субъект рынка электроэнергии (мощности).

8.3. Информация об органах управления и контроля Общества

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

8.3.1. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Функции Общего собрания акционеров в соответствии с подпунктом 5 пункта 22.2 статьи 22 Устава ПАО «МРСК Северо-Запада» выполняет Правление ПАО «МРСК Северо-Запада».

В соответствии с п.10.2. ст.10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относятся следующие вопросы:

1. Внесение изменений и дополнений в Устав Общества или утверждение Устава в новой редакции;
2. Реорганизация Общества;
3. Ликвидация Общества, назначение ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
4. Определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций и прав, предоставляемых этими акциями;
5. Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций;
6. Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
7. Дробление и консолидация акций Общества;
8. Принятие решения о размещении Обществом облигаций, конвертируемых в акции, и иных эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции;
9. Избрание членов Совета директоров Общества и досрочное прекращение их полномочий;
10. Избрание членов Ревизионной комиссии Общества и досрочное прекращение их полномочий;
11. Утверждение Аудитора Общества;
12. Принятие решения о передаче полномочий единоличного исполнительного органа Общества управляющей организации (управляющему) и о досрочном прекращении полномочий управляющей организации (управляющего);
13. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
    13.1. Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков Общества по результатам отчетного года;
14. Выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года
15. Определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;
16. Принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении сделок в случаях, предусмотренных статьей 83 Федерального закона «Об акционерных обществах» с учетом особенностей, предусмотренных пунктом 2.12 настоящего Устава;
17. Принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок в случаях, предусмотренных статьей 79 Федерального закона «Об акционерных обществах»;

18. Принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
19. Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов Общества;
20. Принятие решения о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
21. Принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций;
22. Приобретение Обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»;
23. Решение иных вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров и Генеральному директору Общества.
Вынесение на решение Общего собрания акционеров Общества вопросов, предусмотренных подпунктами 2, 5, 7, 8, 12-22 пункта 10.2. статьи 10 Устава, а также вопросов об уменьшении уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, об установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов, осуществляется только по предложению Совета директоров Общества.
Общее собрание акционеров Общества не вправе принимать решения по вопросам, не включенным в повестку дня Общего собрания акционеров Общества, а также изменять повестку дня.
Данная информация размещена на официальном сайте Общества по адресу www.pskovenergosbit.ru (http://псковэнергосбыт.рф).
В 2018 году было проведено одно годовое Общее собрание акционеров от 29.06.2018 (протокол №20пр), на котором были приняты следующие решения:

- об утверждении годового отчета Общества за 2017 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности общества за 2017 год, в том числе утверждение распределения прибыли и убытков Общества за 2017 отчетный год, а также о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества по итогам 2017 года;
- об избрании членов Совета директоров Общества;
- об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;
- об утверждении аудитора Общества.

Все вопросы, внесенные в повестку дня Общего собрания акционеров, были рассмотрены, по итогам голосования решения по ним были приняты.

8.3.2. Совет директоров

Совет директоров является коллегиальным органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров Общества и обеспечение прав и законных интересов акционеров Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.
Состав Совета директоров ежегодно избирается годовым Общим собранием акционеров в количестве 5 человек.
Деятельность Совета директоров и его компетенция регламентируются Уставом и Положением о Совете директоров ОАО «Псковэнергосбыт».
Работу Совета директоров организует Председатель Совета директоров Общества.
Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров Общества из их числа большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. Он утверждает повестки дня заседаний Совета директоров.

Члены Совета директоров в рамках компетенции Совета директоров вправе:

- получать информацию о деятельности Общества, в том числе составляющую коммерческую тайну Общества, знакомиться со всеми нормативами, учетными, отчетными, договорными и прочими документами Общества в соответствии с законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества;
- вносить письменные предложения по формированию плана работы Совета директоров.

Основные вопросы компетенции Совета директоров Общества

В соответствии с п.12.1. ст.12 Устава Общества к компетенции Совета директоров относятся следующие основные вопросы:

- определение приоритетных направлений деятельности и стратегии развития Общества;
- размещение Обществом дополнительных акций, в которые конвертируются размещенные Обществом привилегированные акции определенного типа, конвертируемые в обыкновенные акции или привилегированные акции иных типов, если такое размещение не связано с увеличением уставного капитала Общества, а также облигаций или иных эмиссионных ценных бумаг, за исключением акций; выпуск еврооблигаций и определение политики Общества в части выпуска эмиссионных ценных бумаг (за исключением акций) и еврооблигаций;
- утверждение решения о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, проспекта ценных бумаг, отчета об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг и уведомления об итогах выпуска (дополнительного выпуска) ценных бумаг, утверждение отчетов об итогах приобретения акций у акционеров Общества, отчетов об итогах погашения акций, отчетов об итогах предъявления акционерами Общества требований о выкупе принадлежащих им акций;
- избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий, в том числе принятие решения о досрочном прекращении трудового договора с ним, определение условий трудового договора с Генеральным директором, в том числе в части вознаграждений, иных выплат и компенсаций, срока полномочий;
- рекомендации Общему собранию акционеров Общества по размеру выплачиваемых членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций определение размера оплаты услуг Аудитора;
- утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов, утверждение которых отнесено к компетенции исполнительных органов Общества;
- утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и рассмотрение ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год), а также утверждение (корректировка) контрольных показателей движения потоков наличности Общества;
- выдвижение Обществом кандидатур для избрания на должность единоличного исполнительного органа, в иные органы управления, органы контроля, а также кандидатуры аудитора организаций, в которых участвует Общество, осуществляющих производство, передачу, диспетчирование, распределение и сбыт электрической и тепловой энергии, а также ремонтные и сервисные виды деятельности;
- иные вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров Общества, не могут быть переданы на решение Генеральному директору Общества.
Вопросы компетенции Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт» и порядок его созыва и проведения отражены в Уставе Общества, а также в

Положении о порядке созыва и проведения Совета директоров Общества, утвержденных Общим собранием акционеров. С данными документами можно ознакомиться на официальном сайте Общества по адресу www.pskovenergosbit.ru (http://псковэнергосбыт.рф).

Состав Совета директоров Общества

В 2018 году Совет директоров ОАО «Псковэнергосбыт» работал в двух составах.

В период с 01.01.2018 по 29.06.2018 работал Совет директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров от 30.06.2017 (протокол №22пр), в следующем составе:

1. Орлов Денис Александрович;
2. Родионов Максим Александрович;
3. Ахрименко Дмитрий Олегович;
4. Смирнова Ольга Вениаминовна;
5. Михайлов Константин Дмитриевич.

Решением годового Общего собрания акционеров от 29.06.2018 (протокол №20пр) избран следующий действующий состав Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт»:

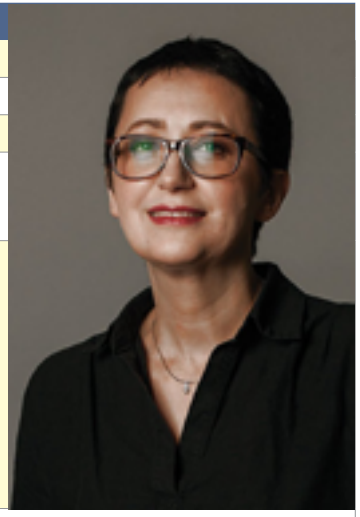
1.

Фамилия, имя, отчество	Орлов Денис Александрович
Год рождения	1975
Гражданство	гражданин России
Дата избрания в Совет директоров ОАО «Псковэнергосбыт»	29.06.2017
Дата избрания Председателем Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт»	17.07.2018
Сведения об образовании	Высшее. Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова , финансы и кредит, Экономист.
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2012-2013 – заместитель Председателя Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности Ленинградской области – начальник департамента стратегического планирования, Правительство Ленинградской области. 2013-2014 – заместитель Председателя Комитета экономического развития и инвестиционной деятельности, Правительство Ленинградской области. Июль 2014 – август 2014 – исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северо - Запада». Август 2014 – декабрь 2018 - заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «МРСК Северо - Запада».

Доля участия такого лица в уставном капитале эмитента, являющегося коммерческой организацией	нет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента	нет
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента	нет
Совершение сделок с ценными бумагами эмитента	сделки с ценными бумагами эмитента не совершались

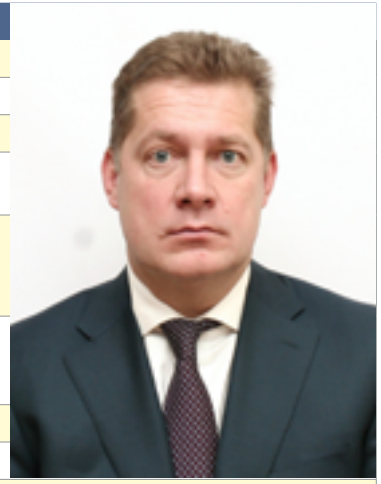
2.

Фамилия, имя, отчество	Зернова Оксана Викторовна
Год рождения	1969
Гражданство	гражданин России
Дата избрания в Совет директоров ОАО «Псковэнергосбыт»	29.06.2018
Сведения об образовании	Высшее. 1.Киевский институт народного хозяйства им. Д.С. Коротченко, экономист; 2.Национальная юридическая академия Украины им. Ярослава Мудрого, юрист.
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Июнь 2013 – июль 2015 – начальник отдела реализации электроэнергии Департамента по координации энергосбытовой деятельности ПАО «МРСК Северо - Запада». Июль 2015 – апрель 2016 – начальник отдела энергосбережения и повышения энергоэффективности Департамента учета электроэнергии, энергосбережения и повышения энергоэффективности ПАО «МРСК Северо-Запада». Апрель 2016 – январь 2018 – начальник отдела сопровождения договоров на передачу электроэнергии Департамента реализации услуг по передаче электроэнергии ПАО «МРСК Северо-Запада». Январь 2018 – по настоящее время – заместитель начальника департамента реализации услуг по передаче электроэнергии – начальник службы балансов и реализации услуг по передаче электроэнергии ПАО «МРСК Северо-Запада»
Доля участия такого лица в уставном капитале эмитента, являющегося коммерческой организацией	нет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента	нет
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента	нет
Совершение сделок с ценными бумагами эмитента	сделки с ценными бумагами эмитента не совершались



3.

Фамилия, имя, отчество	Родионов Максим Александрович
Год рождения	1971
Гражданство	гражданин России
Дата избрания в Совет директоров ОАО «Псковэнергосбыт»	29.06.2018
Дата избрания Заместителем председателя Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт»	17.07.2018
Сведения об образовании	Высшее. Санкт-Петербургский Университет Экономики и Финансов, экономист.
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2011 - 2013 – заместитель Председателя Правления ОАО «Международный банк Санкт-Петербурга». 2015 - 2016 – советник ПАО «МРСК Северо-Запада». Март 2016 – октябрь 2018 – начальник департамента финансов ПАО «МРСК Северо-Запада».
Доля участия такого лица в уставном капитале эмитента, являющегося коммерческой организацией	нет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента	нет
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента	нет
Совершение сделок с ценными бумагами эмитента	сделки с ценными бумагами эмитента не совершались



4.

Фамилия, имя, отчество	Смирнова Ольга Вениаминовна
Год рождения	1972
Гражданство	гражданин России
Дата избрания в Совет директоров ОАО «Псковэнергосбыт»	29.06.2018
Сведения об образовании	Высшее. 1.Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, инженер - системотехник; 2.Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, менеджер; 3.Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, управление развитием компании
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2006 – настоящее время - Генеральный директор ОАО «Псковэнергосбыт»
Доля участия такого лица в уставном капитале эмитента, являющегося коммерческой организацией	нет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента	нет
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента	нет
Совершение сделок с ценными бумагами эмитента	сделки с ценными бумагами эмитента не совершались

5.

Фамилия, имя, отчество	Михайлов Константин Дмитриевич
Год рождения	1967
Гражданство	гражданин России
Дата избрания в Совет директоров ОАО «Псковэнергосбыт»	29.06.2018
Сведения об образовании	Высшее. Ленинградский государственный технический университет, электроснабжение, инженер-электрик.
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Август 2011 – март 2019 – заместитель Генерального директора – директор филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго» Март 2019 - настоящее время - и. о. заместителя Генерального директора – директора филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Карелэнерго»)
Доля участия такого лица в уставном капитале эмитента, являющегося коммерческой организацией	нет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента	нет
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента	нет
Совершение сделок с ценными бумагами эмитента	сделки с ценными бумагами эмитента не совершались

Секретарь Совета директоров Общества

В соответствии с п.2.2 Положения о секретаре Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт» (протокол Совета директоров от 22.03.2010 №5) Секретарь Совета директоров осуществляет организационное, информационное и документарное обеспечение деятельности Совета директоров. Секретарь избирается Советом директоров Общества большинством голосов его членов, принимающих участие в заседании.

Фамилия, имя, отчество	Касаткина Наталия Геннадьевна
Год рождения	1969
Гражданство	гражданин России
Дата избрания Секретатерм Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт»	17.07.2018
Сведения об образовании	Высшее. Калининградский государственный университет, г. Калининград; Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России, г. Москва.
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Июнь 2011 – январь 2019 – ведущий специалист отдела корпоративного управления департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северо-Запада»; Январь 2019 – настоящее время – главный специалист отдела корпоративного управления департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «МРСК Северо-Запада».

Доля участия такого лица в уставном капитале эмитента, являющегося коммерческой организацией	нет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента	нет
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента	нет
Совершение сделок с ценными бумагами эмитента	сделки с ценными бумагами эмитента не совершались

Информация Совета директоров Общества о результатах работы по направлениям деятельности

В 2018 году было проведено 11 заседаний Совета директоров Общества по различным вопросам производственно-хозяйственной и финансовой деятельности Общества. 3 заседания были проведены в очно-заочной форме, остальные заседания проводились заочно.
Необходимость проведения Советов директоров в очно-заочной форме определялась важностью рассматриваемых вопросов. Так, на заседании, проведенном 21.02.2018, заслушивался вопрос об утверждении бизнес-плана Общества на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 годы. На заседании 29.05.2018 рассматривались, в частности, вопросы об утверждении отчета об исполнении бизнес-плана ОАО «Псковэнергосбыт» за 2018 год, а также вопросы, связанные с предстоящим годовым Общим собранием акционеров. 21.09.2018 на Совете директоров ОАО «Псковэнергосбыт» был утвержден внутренний документ Общества: Регламент размещения временно свободных денежных средств ОАО «Псковэнергосбыт» в новой редакции.
Следует отметить следующие наиболее важные и приоритетные вопросы, которые были предметом рассмотрения Советом директоров Общества на 8 заседаниях в заочной форме в 2018 году:

- Определение условий трудового договора с Генеральным директором ОАО «Псковэнергосбыт».
- Об утверждении Программы обеспечения страховой защиты ОАО «Псковэнергосбыт» на 2019 год.
- Об определении приоритетных направлений деятельности Общества: о внедрении автоматизированного информационного комплекса для ведения энергосбытовой деятельности.
- Об утверждении скорректированного Плана перспективного развития ОАО «Псковэнергосбыт» на 2014-2018 годы с продлением до 2020 года.
- Об избрании заместителя Председателя Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт».
- Об избрании секретаря Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт».
- Об избрании Председателя Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт».
- О присоединении к Единому стандарту закупок ПАО «Россети» (Положению о закупке), утвержденному решением Совета директоров ПАО «Россети».
- Об утверждении Плана закупки товаров, работ, услуг для нужд ОАО «Псковэнергосбыт» на 2019 год.

Решения Советов директоров размещены на официальном сайте ОАО «Псковэнергосбыт» по адресу www.pskovenergosbit.ru (http://псковэнергосбыт.рф).

8.3.3. Генеральный директор

Основные права и обязанности Генерального директора Общества

Генеральный директор Общества является его единоличным исполнительным органом и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества.

Генеральный директор Общества подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.
В соответствии с п.18.2. ст.18 Устава Общества, к компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Генеральный директор Общества без доверенности действует от имени Общества, в том числе, с учетом ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации, настоящим Уставом и решениями Совета директоров Общества:
- обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;
- утверждает методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности для подразделений (должностных лиц) Общества, их целевые значения (скорректированные значения) и отчеты об их выполнении;
- организует ведение бухгалтерского и налогового учета и отчетности в Обществе, хранение документов бухгалтерского учета;
- распоряжается имуществом Общества, совершает сделки от имени Общества, выдает доверенности, открывает в банках, иных кредитных организациях (а также в предусмотренных законом случаях – в организациях - профессиональных участниках рынка ценных бумаг) расчетные и иные счета Общества;
- издает приказы, утверждает (принимает) инструкции, локальные нормативные акты и иные внутренние документы Общества по вопросам его

компетенции, дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества;

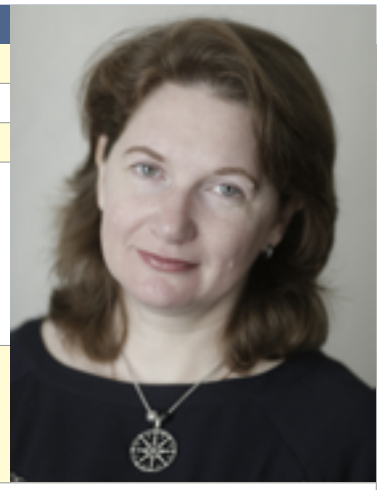
- утверждает Положения о филиалах и представительствах Общества;
- в соответствии с организационной структурой Общества утверждает штатное расписание и должностные оклады работников Общества;
- осуществляет в отношении работников Общества права и обязанности работодателя, предусмотренные трудовым законодательством;
- распределяет обязанности между заместителями Генерального директора;
- представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о финансово-хозяйственной деятельности дочерних и зависимых обществ, акциями (долями) которых владеет Общество, а также информацию о других организациях, в которых участвует Общество;
- не позднее, чем за 45 (Сорок пять) дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров Общества представляет на рассмотрение Совету директоров Общества годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность, распределение прибыли и убытков Общества;
- решает иные вопросы текущей деятельности Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров Общества.

Генеральный директор избирается Советом директоров Общества большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании.

Права и обязанности Генерального директора по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и трудовым договором, заключаемым им с Обществом.

Информация о Генеральном директоре Общества

Фамилия, имя, отчество	Смирнова Ольга Вениаминовна
Год рождения	1972
Гражданство	гражданин России
Дата избрания Генеральным директором	01.09.2006
Сведения об образовании	Высшее. 1.Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, инженер-системотехник; 2.Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, менеджер.
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2006 - настоящее время - Генеральный директор ОАО «Псковэнергосбыт»



Информация о предъявлении исков	иски не предъявлялись
Доля участия такого лица в уставном капитале эмитента, являющегося коммерческой организацией	нет
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента	нет
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента	нет
Совершение сделок с ценными бумагами эмитента	сделки с ценными бумагами эмитента не совершались

Сведения о займах (кредитах), выданных Обществом (юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество) членам Совета директоров и Генеральному директору Общества.

В течение 2018 года членам органов управления Общества (Совет директоров и Генеральный директор) займы (кредиты) Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.

8.3.4. Ревизионная комиссия

Внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «Псковэнергосбыт» 24.12.2004 протоколом №24 утверждено Положение о Ревизионной комиссии открытого акционерного общества «Псковэнергосбыт» и Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Псковэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций.

Ревизионная комиссия является органом внутреннего контроля общества, осуществляющим функции внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью в Обществе. Состав Ревизионной комиссии ежегодно избирается Общим собранием акционеров. Деятельность

Ревизионной комиссии регламентируется Уставом и Положением о ревизионной комиссии, которое утверждается Общим собранием акционеров.

Основные нормы Положения о ревизионной комиссии

Главными задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- обеспечение наблюдения за соответствием совершаемых Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации и Уставу Общества;
- осуществление независимой оценки информации о финансовом состоянии Общества.

В соответствии с п.19.3. статьи 19 Устава Общества к компетенции Ревизионной комиссии относятся следующие основные вопросы:

- проверка (ревизия) финансовой, бухгалтерской, платежно-расчетной и иной документации Общества, связанной с осуществлением Обществом финансово-хозяйственной деятельности, на предмет ее соответствия законодательству Российской Федерации, настоящему Уставу и внутренним документам Общества;
- проверка и анализ финансового состояния Общества, его платежеспособности, функционирования системы внутреннего контроля и системы управления рисками, ликвидности активов, соотношения собственных и заемных средств, правильности и своевременности начисления и выплаты процентов по облигациям, доходов по иным ценным бумагам;
- контроль за сохранностью и использованием основных средств;
- контроль за расходованием денежных средств Общества в соответствии с утвержденными бизнес-планом и бюджетом Общества;
- проверка своевременности и правильности ведения расчетных операций с контрагентами и бюджетом, а также расчетных операций по оплате труда, социальному страхованию, начислению и выплате дивидендов и других расчетных операций;
- проверка хозяйственных операций Общества, осуществляемых в соответствии с заключенными договорами;
- проверка соблюдения при использовании материальных, трудовых и финансовых ресурсов в финансово-хозяйственной деятельности действующих договоров, норм и нормативов, утвержденных смет и других документов, регламентирующих деятельность Общества;
- проверка кассы и имущества Общества, эффективности использования активов и иных ресурсов Общества, выявление причин непроизводственных потерь и расходов, выявление резервов улучшения финансового состояния Общества;
- выработка рекомендаций для органов управления Общества;
- осуществление иных действий (мероприятий), связанных с проверкой финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Основные нормы Положения о ревизионной комиссии размещены на официальном сайте ОАО «Псковэнергосбыт» по адресу www.pskovenergosbit.ru (http://псковэнергосбыт.рф).

Состав Ревизионной комиссии Общества

В 2018 году Ревизионная комиссия ОАО «Псковэнергосбыт» работала в двух составах.
В период с 01.01.2018 по 29.06.2018 работала Ревизионная комиссия, избранная годовым Общим собранием акционеров от 30.06.2017 (протокол №22пр), в следующем составе:

1. Жданова Ирина Григорьевна;
2. Комогорцева Надежда Владимировна;
3. Берёза Наталья Георгиевна.

Решением годового Общего собрания акционеров от 29.06.2018 (протокол №22пр) избран следующий действующий состав Ревизионной комиссии ОАО «Псковэнергосбыт»:

1.

Фамилия, имя, отчество	Жданова Ирина Григорьевна
Год рождения	1963
Гражданство	гражданин России
Дата избрания в состав Ревизионной Комиссии	29.06.2018
Сведения об образовании	Высшее. 1986 г. - Ленинградский инженерно-экономический институт им. П. Тольятти, специальность - Экономика и организация городского хозяйства, квалификация инженер-экономист
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	2008 – 2016 - Заместитель главного Бухгалтера – начальник отдела методологии финансового учета и МСФО департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада» 2016 - настоящее время - главный бухгалтер – начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности ПАО «МРСК Северо-Запада»
Информация о владении акциями Общества	Акциями Общества в 2018 году не владела
Примечание	С 13.07.2018 - Председатель ревизионной комиссии

2.

Фамилия, имя, отчество	Шмаков Антон Владимирович
Год рождения	1984
Гражданство	гражданин России
Дата избрания в состав Ревизионной Комиссии	29.06.2018
Сведения об образовании	Высшее. Филиал Российского государственного социального университета в г. Электростали, менеджер.
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Ноябрь 2013 – май 2017 – главный специалист отдела внутреннего аудита ООО «Газпромтранс». Декабрь 2017 – февраль 2019 – главный специалист департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Северо-Запада»
Информация о владении акциями Общества	Акциями Общества в 2018 году не владел
Примечание	

3.

Фамилия, имя, отчество	Береза Наталья Георгиевна
Год рождения	1973
Гражданство	гражданин России
Дата избрания в состав Ревизионной Комиссии	29.06.2018
Сведения об образовании	Высшее. 1990-1995 Санкт-Петербургский Государственный технический университет по специальности экономика и управлении в машиностроении, квалификация – инженер-экономист
Все должности, занимаемые лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству	Сентябрь 2008 - настоящее время - заместитель главного бухгалтера - начальник отдела внутренней бухгалтерской и налоговой отчетности филиала ПАО «МРСК Северо-Запада» «Псковэнерго»
Совершение сделок с ценными бумагами Общества	нет
Информация о владении акциями Общества	Акциями Общества в 2018 году не владела
Примечание	

От всех физических лиц, находящихся в составе органов управления и контроля Общества, получено согласие на обработку их персональных данных в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2006 №152-ФЗ «О персональных данных».

8.4. Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) органов управления и контроля Общества

8.4.1. Совет директоров

Размеры, порядок выплаты и критерии вознаграждения членам Совета директоров Общества установлены Положением о выплате членам Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров Общества 24.12.2004 (протокол №24).

Выплата вознаграждений и компенсаций производится Обществом в денежной форме и состоит из следующих выплат:

1. Вознаграждения:

- за участие в заседании Совета директоров (независимо от формы его проведения) члену Совета директоров Общества выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной трем минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее - Соглашение) на день проведения заседания Совета директоров Общества, с учетом индексации, установленной Соглашением, в течение семи календарных дней после проведения заседания Совета директоров Общества.
- для расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров применялась определенная Коллективным договором от 26.12.2016 минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда с 01.01.2018 по 30.06.2018 – 6 700 руб, с 01.07.2018 по 31.12.2018 – 6 800 руб.
- по результатам финансового года (или по результатам первого квартала /полугодия/ девяти месяцев), при принятии общим собранием акционеров Общества решения о выплате дивидендов по обыкновенным акциям Общества.
- при этом размер вознаграждений, выплачиваемых Председателю Совета директоров Общества, увеличивается на 50%.

2. Компенсации:

- каждому члену Совета директоров Общества компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Совета директоров Общества (проезд, проживание, питание и т.д.).

Общий размер вознаграждения членов Совета директоров Общества в 2018 году составил 1 536 000 руб. Компенсации членам Совета директоров в 2018 году не выплачивались.

8.4.2. Генеральный директор

Выплата вознаграждения генеральному директору

Заседанием Совета директоров (протокол №2 от 30.08.2017, протокол №3 от 18.10.2017 и протокол №9 от 27.04.2018) были определены условия трудового договора с Генеральным директором ОАО «Псковэнергосбыт». В соответствии с Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «Псковэнергосбыт» (Приложение № 2 к Трудовому договору) осуществляется регулирование вопросов материального стимулирования Генерального директора Общества.

В соответствии с Положением премирование Генерального директора Общества осуществляется:

- За результаты выполнения ключевых показателей эффективности (КПЭ);
- За выполнение особо важных заданий (работ);
- За награждение государственными и корпоративными наградами.

Обязательным условием премирования по результатам выполнения квартальных КПЭ является отсутствие просроченной задолженности по расчетам за покупную электрическую энергию на конец отчетного периода. Размер квартального премирования определяется выполнением КПЭ «Процент оплаты услуг по передаче электроэнергии».
Обязательным условием премирования по результатам выполнения годовых КПЭ является наличие чистой прибыли по итогам года в Обществе.

Размер годового премирования определяется выполнением следующих КПЭ:

- рентабельность собственного капитала;
- оплата поставленной электроэнергии.

Общий размер вознаграждения Генеральному директору Общества за 2018 год составил 2 570 000 руб. Компенсации Генеральному директору за отчетный период не выплачивались.

8.4.3. Ревизионная комиссия

Основные нормы Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Псковэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций

Размеры, порядок выплаты и критерии вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества установлены Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «Псковэнергосбыт» вознаграждений и компенсаций, утвержденным внеочередным Общим собранием акционеров Общества 24.12.2004 (протокол №24).

Выплата компенсаций:

Члену Ревизионной комиссии Общества компенсируются фактически понесенные им расходы, связанные с участием в заседании Ревизионной комиссии Общества и проведении проверки (проезд, проживание, питание и т.д.). Выплата компенсаций производится Обществом в двухнедельный срок после предоставления документов, подтверждающих произведенные расходы.

Выплата вознаграждений:

За участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности члену Ревизионной комиссии Общества выплачивается единовременное вознаграждение в размере суммы, эквивалентной одной минимальной месячной тарифной ставке рабочего первого разряда, установленной отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (далее – Соглашение) на период проведения проверки (ревизии), с учетом индексации, установленной Соглашением.

Общий размер вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества в 2018 году составил 23 100 руб.

8.5. Информация по сделкам, совершенным Обществом за 2018 год

В 2018 году Общество не совершало сделок, признаваемых в соответствии с действующим законодательством крупными сделками и сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

8.6. Регистратор Общества

Советом директоров ОАО «Псковэнергосбыт» (протокол от 24.05.2010 №6) утверждены Правила ведения реестра владельцев именных ценных бумаг ОАО «Псковэнергосбыт». До 01.10.2014 общество осуществляло ведение реестра акционеров ОАО «Псковэнергосбыт» самостоятельно.

В соответствии с п.17 ч.1 ст.65 Федерального закона «Об акционерных обществах» Советом директоров ОАО «Псковэнергосбыт» (протокол от 29.09.2014 №3) был утвержден АО «Регистратор Р.О.С.Т.»[1] (ОГРН 1027739216757, лицензия №045-13976-000001 от 03.12.2002) в качестве реестродержателя ОАО «Псковэнергосбыт». С АО «Регистратор Р.О.С.Т.» был заключен Договор об оказании услуг по ведению реестра владельцев ценных бумаг №2014/78-ДВР-1331/81 от 30.09.2014.

1 В связи с реорганизацией АО «Регистратор Р.О.С.Т.» в форме присоединения к нему АО «Независимая регистраторская компания» и АО «ПЦРК» с 04.02.2019 компания сменила наименование на АО «НРК-Р.О.С.Т.»

8.7. Основные локальные нормативные акты Общества

№ п/п	Наименование нормативного локального документа	Номер и дата Протокола	Основные положения
1	Положение о порядке созыва и проведения заседания Совета директоров ОАО «Псковэнергосбыт»	Протокол ОСА № 24 от 24.12.2004	Положение является внутренним документом Общества, определяющим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества.
2	Положение о Ревизионной комиссии ОАО «Псковэнергосбыт»	Протокол ОСА № 24 от 24.12.2004	Положение определяет задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирует вопросы взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества.
3	Положение о закупке (присоединение к Единому Стандарту закупок ПАО «Россети»)	Протокол СД № 6 от 24.12.2018	Процедурная регламентация закупок применяется во исполнение Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» в целях обеспечения целевого и эффективного расходования денежных средств Общества, развития добросовестной конкуренции, обеспечения гласности и прозрачности закупки, а также предотвращения коррупции и других злоупотреблений со стороны закупающих сотрудников. Положение регламентирует процедуры закупок любых товаров, работ, услуг для нужд и за счет средств Общества разрешенными способами.
4	Стандарт бизнес планирования ПАО «МРСК Северо-Запада»	Протокол СД №2 от 30.08.2017	Стандарт определяет структуру и содержание бизнес-плана Общества и определяет основные принципы организации процесса бизнес-планирования в Обществе.
5	Регламент бизнес-планирования ПАО «МРСК Северо-Запада»	Протокол СД №2 от 30.08.2017	Регламент определяет основные правила и требования к процессу согласования бизнес-планов в Обществе и носит обязательный характер для применения структурными подразделениями Общества - участниками процесса формирования и согласования бизнес-плана Общества, сводного и консолидированного бизнес-планов Группы Общества.
6	Положение об информационной политике ОАО «Псковэнергосбыт»	Протокол СД № 6/24 от 26.12.2006	Положение определяет правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам, а также профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам и иным заинтересованным лицам, а также устанавливающим порядок и сроки ее раскрытия и представления.
7	Коллективный договор ОАО «Псковэнергосбыт» на 2016 год (с изменениями)	Протокол СД № 7 от 24.02.2016 (с изменениями: Протоколы СД № 6 от 26.12.2016, № 5 от 21.12.2017)	Договор направлен на урегулирование социально-трудовых отношений и развитие социального партнерства между сторонами Договора, защиту социально - экономических интересов работников и работодателя и обеспечение эффективной работы Общества.
8	Программа обеспечения страховой защиты ОАО «Псковэнергосбыт» на 2018 год.	Протокол СД № 5 от 21.12.2017	Программа направлена на обеспечение защиты имущественных и других интересов Общества, возникающих в процессе хозяйственной деятельности. Программа предусматривает мероприятия по страхованию транспортных средств, добровольного медицинского страхования, страхования от несчастных случаев и болезней.
9	Положение о кредитной политике ОАО «Псковэнергосбыт».	Протокол СД № 9 от 25.02.2013	Положение определяет порядок оценки финансовой устойчивости и кредитоспособности Общества для: - определения Лимита полномочий менеджмента Общества по осуществлению кредитных операций; - своевременной инициации разработки ППР. Одновременно Положение является инструментом расчета Предельного значения Долговой позиции общества и оценки возможности привлечения инвестиционных кредитов и займов в рамках бизнес- планирования.
10	Положение об обеспечении страховой защиты ОАО «Псковэнергосбыт»	Протокол СД № 4 от 30.11.2015	Положение разработано с целью установления единых нормативов обеспечения страховой защиты. Настоящее Положение устанавливает: - цели организации страховой защиты в Обществе; - основные принципы организации страховой защиты Общества; - порядок организации страховой защиты; - основные виды страхования имущественных и других интересов Общества; - требования Общества к страховому покрытию и нормативы обеспечения страховой защиты Общества.

№ п/п	Наименование нормативного локального документа	Номер и дата Протокола	Основные положения
11	Стандарт качества обслуживания потребителей ОАО «Псковэнергосбыт».	Протокол СД № 13 от 25.06.2013	Стандарт является руководящим документом, определяющим единую концепцию и требования в области обеспечения качества обслуживания потребителей (покупателей) ОАО «Псковэнергосбыт» и применяется на всех уровнях управления организации. Стандарт устанавливает требования к: - организации процесса централизованного обслуживания потребителей организации; - организации процессов очного и заочного взаимодействия с потребителями организации; - этикету обслуживания потребителей организации; - проведению исследований для оценки качества клиентского сервиса и анализа полученных результатов.
12	Регламент рассмотрения и урегулирования споров и конфликтов интересов в Группе компаний ПАО «Россети».	Протокол СД № 6 от 28.01.2016	Регламент устанавливает порядок рассмотрения и урегулирования споров или конфликтов интересов в Группе компаний ПАО «Россети».
13	Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ОАО «Псковэнергосбыт»	Протокол СД №1 от 01.08.2017	Кодекс является внутренним документом Общества и определяет основные нормы и правила индивидуального и коллективного поведения. Работники Общества, а также члены его органов управления и контроля должны принимать все необходимые меры для соблюдения положений Кодекса
14	План (скорректированный) перспективного развития ОАО «Псковэнергосбыт» на 2014-2018 годы с продлением до 2020 года	Протокол СД № 2 от 28.08.2018	ППР принимается в целях стабилизации финансового состояния и приведения финансово-экономических показателей Общества в соответствие с лимитами долговой позиции, определенными Кредитной политикой Общества

9. Кадровая и социальная политика. Социальное партнерство

Основной целью Кадровой политики Общества является оптимизация и стабилизация кадрового потенциала, совершенствование системы производственного управления персоналом, создание системы его социальной защищенности.

Основные задачи Кадровой политики Общества:

- достижение и поддержание оптимального по количеству и качеству персонала Общества;
- реализация и совершенствование системы повышения квалификации работников Общества;
- реализация системы мотивации и стимулирования персонала;
- формирование высокого уровня деловой этики и отношений;
- формирование корпоративной культуры Общества.

Основными принципами кадровой политики являются:

- комплексность и целостность системы управления персоналом;
- объективность при подборе кадров;
- эффективная мотивация персонала;
- обеспечение профессионализма работников Общества;
- возможность повышения квалификации;
- корпоративность персонала.

Численность персонала ОАО «Псковэнергосбыт»

Численность, чел.					
На 01.01.	Всего	Руководители	Специалисты	Служащие	Рабочие
2017	21	7	14	0	0
2018	18	7	11	0	0
2019	19	7	12	0	0

Как видно из вышеприведенных данных численность персонала практически не меняется. Данная устойчивость связана с тем, что штат компании укомплектован.

Главный инструмент регулирования трудовых отношений в ОАО «Псковэнергосбыт» - Коллективный договор, вырабатываемый на принципах равноправия, партнерства, учета и уважения интересов работников и работодателя.

Один из важнейших компонентов Коллективного договора и всей деятельности Компании в социальной сфере - политика в области заработной платы и стимулирования труда, социальной поддержки работников, членов их семей и ветеранов.

Каждый работник Компании помимо заработной платы имеет льготы, гарантии и компенсации в рамках Коллективного договора: путевки в детские

оздоровительные лагеря с частичной компенсацией стоимости путевок, материальная помощь работникам, медицинское страхование и страхование от несчастных случаев. Работникам, находящимся в оплачиваемом отпуске по уходу за ребенком в возрасте до 3-х лет предусмотрена компенсационная выплата в размере 0,5 ММТС, дополнительные оплачиваемые отпуска сверх норм, предусмотренных законодательством, предоставление спортивно-оздоровительных комплексов, компенсация стоимости потребленной электроэнергии до 50%.

Политика общества в области вознаграждений направлена на то, чтобы обеспечить работникам справедливый размер вознаграждений с учетом квалификации и меры ответственности. Действующие в компании Положения о премировании персонала позволяют стимулировать работников в форме надбавок и премий. Согласно коллективного договора по окончании полугодия Работодатель производит увеличение минимальной месячной тарифной ставки. При проведении индексации ММТС Обществом гарантируется сохранение достигнутого уровня заработной платы.

В рамках Коллективного договора предусмотрено «Положение о негосударственном пенсионном обеспечении работников ОАО «Псковэнергосбыт». Данным Положением определяются условия и порядок организации негосударственного пенсионного обеспечения персонала ОАО «Псковэнергосбыт». Негосударственное пенсионное обеспечение направлено на повышение социальной защиты трудового коллектива. Обеспечение безопасных условий труда для сотрудников Общества является обязанностью Работодателя, что закреплено соответствующими Положениями Коллективного договора, действующего в Обществе. Вся организация труда направлена на выполнение работ, с соблюдением норм действующего законодательства по охране труда.

Социальная политика, проводимая в Обществе, стимулирует творческую активность работников. Представители предприятия регулярно участвуют в профессиональных конкурсах, спартакиадах и прочей общественной жизни отрасли.
Кадровая политика направлена на формирование коллектива, способного эффективно решать общие задачи.

Наибольшая ценность организации - добросовестные, инициативные, квалифицированные работники, разделяющие ответственность за результаты деятельности. Успех организации складывается из успешного труда сотрудников, из четкого понимания каждым целей развития всей компании.

С целью повышения профессионального мастерства и образования в 2018 году специалистами была пройдена профессиональная переподготовка и повышение квалификации. Обучение производилось следующими учебными учреждениями:

- ПГОООО «Знание» России
- ЧОУДПО «Профтехконсалтинг»
- ООО «РосФинАудит»
- ЧУ ДПО «УЦ «ЗНАНИЯ»
- ООО «РФОП «Экономика и Управление»

В 2018 году затраты на повышение квалификации персонала составили 70 тысяч рублей.

10. Охрана окружающей среды

Согласно требованиям Федерального Закона №7-ФЗ от 10.01.2002 «Об охране окружающей среды» ОАО «Псковэнергосбыт» не является критерием отнесения объекта к объекту категорий негативного воздействия на окружающую среду. У Общества заключен договор со специализированной организацией на вывоз мусора (отходов). По договору вывоза и захоронения отходов № 2168 от 01.01.2008 ООО «АСПО» перечислено за 2018 год 6 114 руб. 48 коп.

Первоочередными задачами на 2018 год являются:

1. Снижение негативного воздействия на окружающую среду, т.е. возможное уменьшение образования производственных отходов.
2. Создание условий, обеспечивающих минимизацию негативного воздействия предприятия на окружающую среду, в частности:
   - проведение анализа и контроля за количеством образующихся отходов и своевременной сдачи их на утилизацию;
   - соблюдение норм и стандартов в области экологической безопасности.

Стратегическими задачами на 2019-2020 годы являются:

1. Подготовка и внедрение системы экологического менеджмента и эко аудита.
2. Подготовка и утверждение распорядительных и регламентирующих документов по внедрению экологического менеджмента.
3. Внедрение технических и технологических стандартов в области экологической безопасности и природоохранной деятельности.
4. Разработки типовых инструкций по обращению с экологически опасными веществами, опасными отходами.

11. События после отчетной даты

11.1. Общества Изменение наименования и утверждение Устава в новой редакции

29.01.2019 внеочередным Общим собранием ОАО «Псковэнергосбыт», функции которого выполняло Правление ПАО «МРСК Северо-Запада» (протокол №1пр) принято решение об утверждении Устава АО «Псковэнергосбыт» в новой редакции.
Новая редакция Устава утверждена с учетом требований п.7 ст.3 Федерального закона от 05.05.2014 №99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» в части приведения полного и сокращенного фирменного наименование Общества в соответствие с нормами Гражданского кодекса Российской Федерации (в редакции Федерального закона от 05.05.2014 №99-ФЗ).
Новое полное фирменное наименование Общества – Акционерное общество «Псковэнергосбыт», новое сокращенное фирменное наименование – АО «Псковэнергосбыт».
Соответствующие изменения в учредительные документы Общества зарегистрированы Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 1 по Псковской области 12.02.2019 ГРН 2196027049007. Выписка Общества доступна на официальном сайте Федеральной налоговой службы Российской Федерации https://egrul.nalog.ru/index.html.
С новой редакцией Устава АО «Псковэнергосбыт» можно ознакомиться на официальном сайте Общества в сети Интернет www.pskovenergosbit.ru.
Другие реквизиты Общества остались без изменений.

11.2. Информация об основных показателях Плана закупок, сформированного на будущий год

Начиная с 2019 года закупочная деятельность в Обществе осуществляется в соответствии Единым стандартом закупок ПАО «Россети», утвержденного решением Совета Директоров ОАО «Псковэнергосбыт» (протокол от 24.12.2018 №6) в качестве внутреннего документа Общества. План закупки на 2019 год утвержден Советом директоров Общества 24.12.2018 (протокол №6) . Согласно Плана закупки на 2019 год планируется провести 83 закупки на общую сумму 155,3 млн руб. (с НДС), из них 26 – путем проведения открытого конкурса, 2 – путем проведения открытого запроса предложений, 18 – закупок у единственного поставщика, 37 – путем сравнением цен.
Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составляет 28 закупок на сумму 149,5 млн руб. (с учетом НДС) (100% от суммы Плана закупки на 2019 год (без учета закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) и закупок способом сравнения цен).

12. Контактная информация для акционеров и инвесторов

Контактная информация для акционеров и инвесторов Адрес организации:			
Полное наименование организации:	Акционерное общество «Псковэнергосбыт».		
Сокращенное наименование организации:	АО «Псковэнергосбыт».		
Месторасположение:	180004, г. Псков, ул. Заводская, дом 24.		
Адрес Internet:	www.pskovenergosbit.ru		
Банковские реквизиты:			
ИНН	6027084016		
Р/с	40702810151010103833 в Отделении №8630 Сбербанка России		
К/с	30101810300000000602		
БИК	45805602		
Телефоны, контакты, электронная почта:			
Смирнова Ольга Вениаминовна	Генеральный директор	(88112) 597-307	enersbit@pskovenergosbit.ru
Якутович Андрей Викторович	Заместитель Генерального директора по финансовой и коммерческой деятельности	(88112) 597-355	avy@pskovenergosbit.ru
Мамурова Светлана Викторовна	Главный бухгалтер	(88112) 597-315	mamsv@pskovenergosbit.ru
тел/факс:	(8112) 59-73-07 / (8112) 59-79-32		
Краткая информация об аудиторе:			
Наименование организации:	Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская компания. Городской центр экспертиз».		
Почтовый адрес::	192102, Санкт-Петербург, ул. Бухарестская, дом 6		
Контакты:	8 (812) 334-0501		
Государственная регистрация	Свидетельство серия 78 № 009188232, ОГРН 1147847421545		
Дата выдачи:	03.12.2014		
Выдана:	Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 15 по г. Санкт Петербургу		
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	НП «Аудиторская Ассоциация Содружество», регистрационный номер 11606065200		

Приложения